



**Frigorífico Concepción S.A.**  
**PROGRAMA DE**  
**EMISIÓN GLOBAL G4**



Diciembre 2.025  
Asunción, Paraguay

 **CONCEPCIÓN GROUP**



## Índice

Portada .....	2
Declaración del Representante Legal del Frigorífico Concepción.....	3
Resumen Del Programa.....	4
Señor Inversionista.....	5
Glosario De Términos Y Abreviaturas Utilizados En El Presente Prospecto:.....	6
Parte I. Información Sobre El Programa De Emisión .....	7
1. Antecedentes.....	7
2. Características Generales Del Programa.....	7
Parte II – Información Sobre El Emisor .....	9
1. Información General.....	9
2. Estructura Organizacional.....	40
3. Vinculaciones De La Sociedad .....	48
4. Información Económica-Financiera-Patrimonial.....	61
5. Trayectoria En El Mercado Bursatil.....	74
6. Factores De Riesgos:.....	80
7. Hechos Relevantes.....	82

Calidad en Carnes

*Jair Antonio de Lima*  
 Presidente

# PROSPECTO DEL PROGRAMA DE EMISIÓN GLOBAL DE BONOS



## FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.

**Denominación del Programa: G4**

**Monto del Programa y Moneda: PYG. 355.000.000.000-  
(Guaraníes trescientos cincuenta y cinco mil millones).**

**Registrado según Certificado de Registro  
SIV N.º PEG\_36\_15122025 de fecha 15/12/25**

**Diciembre 2025  
Asunción, Paraguay**

*Jair Antonio de Lima  
Presidente*

## FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.

### PROSPECTO DE PROGRAMA DE EMISION GLOBAL DE BONOS

**FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.** es una Sociedad Anónima Emisora constituida bajo las leyes de la República del Paraguay, aprobó un programa para la emisión de BONOS compuesta por una o más series (cada una de ellas, una “Serie” y, en su conjunto, las “Series”). El monto, fecha de vencimiento e intereses, junto con los demás términos y condiciones aplicables a cada Serie se detallarán en los complementos de prospecto preparados en relación con esa Serie, los cuales modificarán, complementarán y/o reemplazarán los términos y condiciones descriptos en este prospecto.

Los títulos globales de cada Serie que conforman el Programa de Emisión Global constituyen obligaciones directas e incondicionales de FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.

**“Programa de Emisión Global registrado según Certificado de Registro  
SIV N.º PEG\_36\_15122025 de fecha 15/12/25 ”**

Esta inscripción sólo acredita que el programa ha cumplido con los requisitos establecidos legal y reglamentariamente, no significando que la Superintendencia de Valores exprese un juicio de valor acerca del mismo, ni sobre el futuro desenvolvimiento de la entidad emisora.

La veracidad de la información contable, financiera, económica, así como de cualquier otra información suministrada, es de la exclusiva responsabilidad del Directorio de FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.

El Directorio de la entidad emisora manifiesta, con carácter de Declaración Jurada, que el presente prospecto contiene información veraz y suficiente sobre todo hecho relevante que pueda afectar la situación patrimonial económica y financiera de la sociedad y toda aquella que deba ser de conocimiento del público inversor con relación a la presente emisión, conforme a las normas legales y reglamentarias vigentes.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores a ser emitidos dentro del marco del presente programa de emisión. La circunstancia que la Superintendencia haya inscripto esta emisión no significa que garantice su pago y la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto es de responsabilidad de FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago son el emisor y quienes resulten obligados a ello.

**DICIEMBRE 2025**

**Frigorífico Concepción S.A.**

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

Este Prospecto debe ser leído conjuntamente con el Prospecto Complementario correspondiente a cada serie que será emitida en el marco del presente Programa de Emisión, para acceder a la información necesaria que permita entender las implicancias relativas a las emisiones que serán efectuadas.

## RESUMEN DEL PROGRAMA

<b>FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.</b>	
<b>Programa:</b>	Los bonos se emitirán bajo el Programa de Emisión Global registrado por Certificado de Registro SIV N.º <b>PEG_36_15122025</b> de fecha 15/12/2025
<b>Denominación del Programa:</b>	G4
<b>Resolución de registro del programa de emisión en la SIV y en la Bolsa.</b>	<i>Registrado según certificado de registro SIV N.º <b>PEG_36_15122025</b> de fecha 15/12/2025 y Res. BVA 3.592/25 de fecha 19/12/2025.</i>
<b>Fecha de inscripción del programa de emisión Global:</b>	15 de diciembre de 2025
<b>Monto del Programa y Moneda:</b>	G. 355.000.000.000.- (Guaraníes trescientos cincuenta y cinco mil millones).
<b>Forma de emisión de los bonos:</b>	Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN. Este título otorga acción ejecutiva. Este título se emitirá a nombre de la BVA y quedará depositado en la BVA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables. Las liquidaciones, negociaciones, transferencias, pagos de capital, e intereses correspondientes al título global se realizarán de acuerdo con las normas y procedimientos operativos establecidos en el Reglamento Operativo y en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación, en el Contrato de Custodia, Compensación y Liquidación que será suscrito con la BVA.
<b>Series:</b>	Los bonos podrán ser emitidos en una o más Series. Los términos y condiciones de cada Serie podrán variar con respecto a los términos y condiciones de otras Series en circulación, pero no dentro de la misma serie. FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. establecerá los términos específicos de cada Serie en el respectivo complemento de Prospecto.
<b>Cortes mínimos:</b>	G. 1.000.000. - (Guaraníes un millón).
<b>Plazo de vencimiento:</b>	Se emitirán con un plazo de vencimiento de entre 365 días (1 año) a 3.650 días (10 años), y según lo especifique el Complemento de Prospecto correspondiente a cada Serie.
<b>Garantía:</b>	Garantía Común.
<b>Tasa de Interés:</b>	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Lugar y forma de pago de Vencimientos de capital e intereses:</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los Intermediarios de Valores para pagos a sus Comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscrito.
<b>Forma de pago de capital:</b>	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Forma de pago de intereses:</b>	A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.
<b>Destino de los Fondos</b>	Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados a capital operativo, dada la expansión de faena proyectada con la apertura de nuevos mercados, como el de Estados Unidos y otros potenciales, y de igual manera, financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento en las exportaciones. Como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.	
	Los fondos podrían ser aplicados a operaciones con relacionadas/vinculadas, dependiendo de las condiciones de mercado del momento.
<b>Procedimiento en caso de Incumplimiento</b>	Se estará a lo establecido en el Capítulo VII del Reglamento del SEN.
<b>Representante de Obligacionistas</b>	MERSAN ABOGADOS S.R.L., con las facultades previstas en la Ley del Mercado de Valores, en el Código Civil. Esta designación es sin perjuicio de cambio por parte de los obligacionistas (inversionistas), en cuyo caso la sociedad reconocerá al nuevo representante designado por los mismos.
<b>Rescate Anticipado</b>	Conforme a lo establecido en el Art. 82, Capítulo II de la Ley 7.572/25 y la Resolución BVA N.º 3090/24 de fecha 12/09/2024, se faculta al Directorio de la sociedad a realizar rescates anticipados, parciales o totales, dentro del marco del presente programa, respetando la operativa y los cortes mínimos establecidos acorde a la normativa vigente establecida por la Bolsa de Valores de Asunción. El procedimiento y las condiciones para realizar los rescates deberán estar establecidos en las Actas de Emisión de cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa. Precio: A la par. Monto: Monto total de la serie a ser rescatada.
<b>Agente organizador/colocador</b>	Casas de Bolsa habilitadas por la Superintendencia de Valores y Bolsa de Valores Asunción.
<b>Sistemas de liquidación y compensación</b>	A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los intermediarios de Valores para pago a sus Comitentes y de acuerdo a lo establecido en el Contrato de Compensación y Liquidación suscripto con la BVA.

La Superintendencia de Valores no se pronuncia sobre la calidad de los valores ofrecidos como inversión ni sobre la solvencia del emisor. La información contenida en este prospecto marco es de responsabilidad exclusiva de FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. El inversionista deberá evaluar la conveniencia de adquirir estos valores a ser emitidos, teniendo presente que el o los únicos responsables del pago de los valores, son el emisor y quienes resulten obligados a ello. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en la Superintendencia de Valores, la Bolsa de Valores de Asunción S.A., las Casas de Bolsa debidamente inscriptas y habilitadas por la Superintendencia de Valores y la Bolsa de Valores de Asunción S.A., y en FRIGORIFICO CONCEPCION S.A., conforme lo establecido en el Anexo del Título 12 de la Res. 35/23.

**Señor inversionista:** Antes de efectuar su inversión usted debe informarse cabalmente de la situación financiera de la sociedad emisora y deberá evaluar la conveniencia de la adquisición de estos valores teniendo presente que el único responsable del pago de los documentos son el emisor y quienes resulten obligados a ellos. El intermediario deberá proporcionar al inversionista la información contenida en el Prospecto presentado con motivo de la solicitud de inscripción al Registro de Valores, antes de que efectúe su inversión. La documentación relacionada con el presente Programa de Emisión, es de carácter público y se encuentra disponible para su consulta en:

FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. Dirección: Avda. Santa Teresa esq. Avda. Aviadores del Chaco N° 2.351 Edificio Torres del Paseo Pisos 17 y 18. Asunción, Paraguay – Tel.: (021) 626 9000 R.A. E-mail: [contacto@frigoconcepcion.com.py](mailto:contacto@frigoconcepcion.com.py) Web: [www.frigorificoconcepcion.com.py](http://www.frigorificoconcepcion.com.py)

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## Glosario de términos y abreviaturas utilizados en el presente prospecto:

- a) **Programa de Emisión Global:** Se entiende por Programa de Emisión Global a la emisión mediante la cual una entidad, estructura con cargo a un monto global, la realización de varias emisiones a través de Series.
- b) **Series:** Representan al conjunto de títulos emitidos con idénticas características dentro de cada una de las mismas, instrumentados en un solo título global representativo de la serie. Las series pueden ser emitidas hasta alcanzar el monto total del Programa de Emisión Global registrado. Las emisiones de Series son correlativas por moneda y deben reunir las características establecidas en el Reglamento Operativo del SEN. El registro de cada serie que conforma el Programa de Emisión Global se realiza a través de la Bolsa, con un complemento de prospecto.
- c) **Emisión:** Es el monto global emitido en una moneda determinada.
- d) **Desmaterialización:** Se refiere a la eliminación de circulación de títulos físicos. En su reemplazo el emisor emite un Título Global representativo de cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global.
- e) **Custodia:** Consiste en el resguardo, a cargo de la Bolsa, de los títulos globales emitidos por el Emisor y que corresponden a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. La custodia será realizada bajo los términos establecidos en el Reglamento del SEN de la Bolsa.
- f) **Título global de la Serie:** Corresponde al título emitido por el emisor vinculado a cada una de las Series que conforman el Programa de Emisión Global. El contenido del mismo debe ajustarse a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del SEN.
- g) **SIV:** Superintendencia de Valores.
- h) **BVA:** Bolsa de Valores Asunción.
- i) **SEN:** Sistema electrónico de negociación.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## PARTE I. INFORMACIÓN SOBRE EL PROGRAMA DE EMISIÓN

### 1. Antecedentes:

- 1.1. Aprobación del Programa de Emisión por parte de la sociedad por Acta de Directorio N.º 532 de fecha 11/11/2025
- 1.2. Registro del Programa de Emisión en la SIV por Certificado de Registro N.º PEG\_36\_15122025 de fecha 15/12/2025

### 2. Características Generales del Programa:

- 2.1. **Denominación del Programa de Emisión:** G4
- 2.2. **Moneda:** Guaraníes.
- 2.3. **Monto total del programa de emisión:** G. 355.000.000.000.- (Guaraníes trescientos cincuenta y cinco mil millones).
- 2.4. **Tipo de títulos a emitir:** Bonos.
- 2.5. **Corte mínimo:** G. 1.000.000- (Guaraníes un millón).
- 2.6. **Bolsa en la cual se inscribirá el programa de emisión:** Bolsa de Valores Asunción.
- 2.7. **Forma de representación de los títulos-valores:** Se emitirá un título global por cada una de las Series que conforman este Programa de Emisión Global y cuyo contenido se halla ajustado a los términos establecidos en el Reglamento Operativo del Sistema Electrónico de Negociación (SEN). Este título otorga acción ejecutiva y se emitirá a nombre de la Bolsa de Valores de Asunción S.A. y quedará depositado en la BVA quien actuará de custodio para los inversionistas, con arreglo a las disposiciones reglamentarias aplicables.
- 2.8. **Custodia:** Bolsa de Valores Asunción custodia el título global de acuerdo a los términos establecidos en el reglamento del SEN.
- 2.9. **Destino de los fondos:** Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados a capital operativo, dada la expansión de faena proyectada con la apertura de nuevos mercados, como el de Estados Unidos y otros potenciales, y de igual manera, financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento en las exportaciones. Como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores. Los fondos podrían ser aplicados a operaciones con relacionadas/ vinculadas, dependiendo de las condiciones de mercado del momento.”
- 2.10. **Lugar y forma de pago:** A través del Agente de Pago designado por la BVA para la realización de los débitos y créditos en las cuentas de liquidación habilitadas de los Intermediarios de Valores para pagos a sus Comitentes de los montos afectados y declarados en el título global de cada serie a ser suscripto.
- 2.11. **Agente Organizador/Colocador:** Casas de Bolsa habilitadas por la Superintendencia de Valores y Bolsa de Valores Asunción.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

2.12. **Representante de Obligacionistas:** MERSAN ABOGADOS S.R.L. designados por Acta de Directorio N° 532 de fecha 11/11/2025.

2.13. **Rescate anticipado y Procedimiento:** Conforme a lo establecido en el Art. 82, Capítulo II de la Ley 7.572/25 y la Resolución BVA N.º 3090/24 de fecha 12/09/2024, se faculta al Directorio de la sociedad a realizar rescates anticipados, parciales o totales, dentro del marco del presente programa, respetando la operativa y los cortes mínimos establecidos acorde a la normativa vigente establecida por la Bolsa de Valores de Asunción. El procedimiento y las condiciones para realizar los rescates deberán estar establecidos en las Actas de Emisión de cada Serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

Precio: A la par.

Monto: Monto total de la serie a ser rescatada.

2.14. **Tasas de interés, plazos, pago del capital, pago de intereses:** A ser definidos en cada serie a ser emitida dentro del marco del presente programa.

2.15. **Garantía:** Garantía Común.

2.16. **Calificación de Riesgo:**

Conforme a la regulación vigente de rigor, se informa lo siguiente:

- Fecha de la calificación: 17 de noviembre de 2025.
- Tipo de reporte: Integral
- Estados Financieros referidos al 30.09.2025
- Calificadora: FIX SCR S.A. AGENTE DE CALIFICACIÓN DE RIESGO (Afiliada de Fitch Ratings)
  - [www.fixscr.com](http://www.fixscr.com)
  - Sarmiento 663 Piso 7, Ciudad Autónoma de Buenos Aires, Argentina.
  - Teléfono: (+5411) 5235 8100 / Email: info@fixscr.com
  - Representante Legal: Dr. Alejandro Piera
  - Ricardo Brugada 196 esquina Brasilia y Luis Morales, Asunción, Paraguay.
  - (+595) 21 203 030 / [alejandro.piera@ghp.com.py](mailto:alejandro.piera@ghp.com.py)

Entidad	Calificación Local	
Frigorífico Concepción S.A.	Programa de Emisión Global de Bonos Bursátiles de Largo Plazo G4 por hasta Gs 355.000 millones	pyA-
Frigorífico Concepción S.A.	Programa de Emisión Global de Bonos Bursátiles de Largo Plazo USD4 por hasta USD 50 millones	pyA-
Frigorífico Concepción S.A.	Tendencia	Estable

Mayor información sobre esta calificación en:

- [www.frigorificoconcepcion.com.py](http://www.frigorificoconcepcion.com.py)
- [www.fixscr.com](http://www.fixscr.com)

**NOTA:** "La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender, mantener un determinado valor o realizar una inversión, ni un aval o garantía de una inversión y su emisor".

"La calificación de riesgo no constituye una sugerencia o recomendación para comprar, vender o mantener un valor, un aval o garantía de una emisión o su emisor, sino un factor complementario para la toma de decisiones". Adjuntar Informe de calificación. En caso de no contar con calificación indicar esta emisión no cuenta con calificación de riesgo."

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## PARTE II – INFORMACIÓN SOBRE EL EMISOR

### 1. INFORMACION GENERAL:

#### 1.1 **Nombre de la empresa:**

FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.

#### 1.2 **Naturaleza Jurídica**

SOCIEDAD ANONIMA con duración de 99 años.

#### 1.3 **Número de Inscripción en el Registro Único de Contribuyentes:**

RUC Nº 80023325-5

#### 1.4 **Dirección, Número de Teléfono, Fax, Correo Electrónico, Página Web:**

##### **Oficina Central- Asunción**

- **Dirección:** Avda. Santa Teresa Esq. Avda. Aviadores del Chaco.
- **Teléfono/Fax:** 595 21 626 9000 R.A.
- **E-mail:** contacto@frigoconcepcion.com.py
- **Página WEB:** www.frigorificoconcepcion.com.py

##### **Unidad de Producción - Concepción**

- **Dirección:** Camino Aeropuerto Km. 6,5
- **Teléfonos:** (595) 331-240610
- **Fax:** (595) 331-240610

##### **Unidad de Producción – Ciclo I (Mariano Roque Alonso)**

- **Dirección:** Ruta 3, Gral. Aquino, Km. 18,5, Barrio Arecayá – Mariano Roque Alonso.
- **Teléfonos:** (595-21) 752294.

##### **Unidad de Producción – Ciclo II (Asunción)**

- **Dirección:** Coronel Montiel 925 esquina Viuda de Las Llanas – Trinidad.
- **Teléfonos:** (595-21) 286147/8.

##### **Unidad de Producción – Pedro Juan Caballero (Frigonorte)**

- **Dirección:** Callejón 1111, Camino a Fortuna Guazú - Pedro Juan Caballero.
- **Teléfonos:** (595-0336) 276060/5.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

### 1.5 **Actividad Principal según registro de RUC**

Industria en general, en especial el ramo de compra venta e intermediación de ganado vacuno, explotación de establecimientos ganaderos para la cría, engorde e invernada de ganado de todo tipo de especies, su faenamamiento, procesamiento en planta frigorífica, almacenamiento y venta, a nivel local o por la vía de la exportación, tanto de los cortes de carne enfriada y/o congelada, como de sus subproductos. Estamos habilitados además a producir carne industrializada, en la modalidad de hamburguesas y embutidos en sus diferentes presentaciones, todas debidamente registradas en el I.N.A.N.

### 1.6 **Actividad Secundaria según registro de RUC**

Como actividades secundarias podemos mencionar: a) el ramo de producción y venta de combustible BIODIESEL, b) Curtiembre de cueros tipo wetblue para exportación, c) Restaurant parrilla donde se pueden consumir todos nuestros productos (cortes de carne a la parrilla, hamburguesas y embutidos) como también variedad de bebidas en general y d) el Transporte de cargas vía fluvial.

### 1.7 **Año de Inicio de Operaciones, Duración de la sociedad, fecha de inscripción en el Registro Público Histórico de modificaciones del Estatuto Social**

La Sociedad fue constituida originalmente como “NELORE IMPORTADORA Y EXPORTADORA” SOCIEDAD DE RESPONSABILIDAD LIMITADA, según Escritura Pública N° 70 de fecha 28/08/1997, pasada ante el Escribano Público Julio César Ortiz Duarte, en la que constan su nombre, objeto, capital social, plazo de duración, sistema de administración y demás circunstancias legales de su constitución y funcionamiento; inscripto en el Registro Público de Comercio, por mandato Judicial, bajo el N° 490, al folio 4596 y sgtes., Serie “B”, Sección Contratos, el 5/09/1997, y en la Sección de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 400, folio 7265 y sgtes., Serie “A”, en fecha 6/06/2001.- Dicho Contrato Social, ha sufrido varias modificaciones:

1) por Escritura Pública N° 134, del 25/09/1998, pasada ante el Escribano Público José Cayo Estigarribia, fue cambiado la denominación a “FRIGORIFICO CONCEPCION S.R.L”, habiéndose inscripto en el Registro Público de Comercio por mandato judicial, bajo el N° 608, al folio 5216 y sgtes., Serie “B”, en fecha 13/10/1998, y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, anotado bajo el N° 416, al folio 7448 y sgtes., Serie “A”, en fecha 13/06/2001.

2) Por Escritura Pública N° 1, del 8/01/1999, pasada ante el Escribano Público José Cayo Estigarribia M., fue modificado el contrato Social por Cesión de Cuotas, inscripto en el Registro Público de Comercio por mandato judicial bajo el N° 111, al folio 754 y sgtes., Serie “B”, el 27/01/1999, y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, anotado bajo el N° 131, al folio 1230 y sgtes., Serie “F”, el 17/05/2001).

Jair Antonio de Lima  
Presidente

- 3) Por Escritura Pública N° 57 del 19/04/1999, pasada ante el Escribano Público José Cayo Estigarribia M., fue modificado el Contrato Social por Cesión de Cuotas, inscripto en el Registro Público de Comercio por mandato judicial bajo el N° 591, al folio 4761 y sgtes., Serie "A" el 7/06/1999; y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, anotado bajo el N° 129, al folio 1217 y sgtes., Serie "F", el 13/05/2001.
- 4) Por Escritura Pública N° 83, del 19/10/2000, pasada ante el Escribano Público José Cayo Estigarribia M, fue modificado el Contrato Social por Aumento de Capital, inscripto en el registro Público de Comercio por mandato judicial bajo el N° 934, al folio 7181 y sgtes., Serie "A", el 30/10/2000; y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones anotado bajo el N° 130, al folio 1222 y sgtes., Serie "F", el 17/05/2001.
- 5) Por Escritura Pública N° 68, del 02/08/2001, pasada ante el Escribano Público Daniel Pedro Vierci Casaccia, dicha Sociedad fue transformada de "FRIGORIFICO CONCEPCION S.R.L." a "FRIGORIFICO CONCEPCION S.A."; inscripto en el Registro Público de Comercio por mandato judicial bajo el N° 366, al folio 4101 y sgtes., Serie "C", el 29/08/2001; y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, anotado bajo el N° 414, al folio 3597 y sgtes., Serie "F", el 29/08/2001.
- 6) Por Escritura Pública N° 72, del 13/12/2005, pasada ante el Escribano Público Daniel Pedro Vierci Casaccia, fue modificado el Contrato Social por Aumento de Capital y Emisión de Acciones, Inscripto en el Registro Público de Comercio por mandato judicial bajo el N° 99, al folio 1161 y sgtes., Serie "D", el 01/02/2006; y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, anotado bajo el N° 3, al folio 25, Serie "A", el 01/02/2006.
- 7) Por Escritura Pública N° 32 (bis), del 19/06/2007, pasada ante el Escribano Ramón Zubizarreta Zaputovich, fue modificado el Contrato Social por Aumento de Capital, inscripto en la Dirección General de los Registro Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 603 y al folio 6957, Serie "D", en fecha 3/06/2008; y en el Registro Público del Comercio, bajo el N° 219, Serie "C", Folio 2093, Sección Contratos, en fecha 3/06/2008.
- 8) por Escritura Pública Nro. 46 de fecha 25/06/2008, pasada ante el Escribano Público Ramón Zubizarreta Zaputovich, fue modificado el Estatuto Social a fin de adecuarlo a la reglamentación vigente en materia de Mercado de Valores, inscripto en los Registros Públicos de Comercio, bajo el Nro. 559, al folio 5745 y siguientes, Serie "D", en fecha 30/07/08, y en el Registro de Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el Nro. 370, al folio 3435 y siguientes, en fecha 30/07/08.
- 9) por Escritura Pública N° 7 de fecha 20/01/2010, pasada ante el Escribano Ramón Zubizarreta Zaputovich, fue modificado el Contrato Social por Aumento de Capital, inscripto en la Dirección General de los Registro Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 77 y al folio 837, Serie "F", en fecha 05/02/2010; y en el Registro Público del Comercio, bajo el N° 161, Serie "D", Folio 1627, Sección Contratos, en fecha 05/02/2010.
- 10) la sociedad procedió a Emitir e Integrar acciones dentro del capital autorizado, por la suma de G. 50.000.000.000.- según lo dispuesto por Acta de Asamblea General Ordinaria de

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Accionistas realizada el 30/04/2012 y protocolizada en la Escritura Pública No. 32 del 19/07/2012 pasada ante la Escribana Mónica Patricia Bogado Pascottini.

11) Por Escritura Pública N° 59 de fecha 24/06/2014, pasada ante la Escribana Mónica Patricia Bogado Pascottini, fue modificado el Contrato Social por Aumento de Capital, inscripto en la Dirección General de los Registro Públicos, Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 610 y al folio 6946, Serie "C", en fecha 11/07/2014; y en el Registro Público del Comercio, bajo el N° 1086, Serie "I", Folio 12.963, Sección Contratos, en fecha 01/08/2014.

12) Por Escritura Pública N° 23 de fecha 24/06/2014, pasada ante la Escribana Mónica Patricia Bogado Pascottini, fueron emitidas, suscriptas e integradas las acciones correspondientes al aumento de capital social, inscripto en la Dirección General de los Registro Públicos, Registro Público de Comercio, Sección Contratos, bajo el N° 475 y al folio 5300, Serie "A", en fecha 18/08/2014.

13) Por Escritura Pública N° 16 de fecha 24/07/2015, pasada ante la Escribana Mónica Patricia Bogado Pascottini, fue modificado el Contrato Social por Aumento de Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registro Públicos, Registro Público de Comercio, bajo el N° 1051 y al folio 01 y sgtes., Serie "Comercial", en fecha 17/08/2015.

14) Por Escritura Pública N° 5 de fecha 27/06/2016, pasada ante la Escribana Mónica Patricia Bogado Pascottini, fue modificado en Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, bajo el N° 03 al folio 011 y sgtes., Serie "Comercial", en fecha 26/07/2016, Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 1021, Serie Comercial, entrada 7168979, bajo el N° 02 folio 10-18 del 26/07/2016.-

15) Por Escritura Pública N° 370 de fecha 17/07/2017, pasada ante la Escribana Mónica Beatriz Roussillon F., fue modificado en Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Matrícula Jurídica 1021, bajo el N° 4 al folio 25, Serie "Comercial", en fecha 18/08/2017, Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 1021, Serie Comercial, entrada 8120406, bajo el N° 03 folio 19 y sgtes. del 18/08/2017.-

16) Por Escritura Pública N° 53 de fecha 06/08/2018, pasada ante la Escribana Mónica Beatriz Roussillon F., fue modificado en Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 1021, Serie Comercial, entrada 8998693, bajo el N° 04 folio 35 del 30/08/2018. Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Matrícula Jurídica 1051, bajo el N° 5 al folio 41 y sgtes., Serie "Comercial", en fecha 30/08/2018.

17) Por Escritura Pública N° 295 de fecha 01/08/2019, pasada ante la Escribana Mónica Beatriz Roussillon F., fue modificado en Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 1021, Serie Comercial, bajo el N° 05 folio 50 del

Jair Antonio de Lima  
Presidente

19/08/2019. Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Matrícula Jurídica 1051, bajo el N° 6 al folio 58 y sgtes., Serie "Comercial", en fecha 19/08/2019.

18) Por Escritura Pública N° 164 de fecha 12/04/2021, pasada ante el Escribano Hugo Martin Ruiz Diaz Bareiro, fue modificado el Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Asociaciones, Matrícula Jurídica N° 1021, Serie Comercial, bajo el N° 06 folio 72 del 13/07/2021. Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, Matrícula Jurídica 1051, bajo el N° 7, folios 72 al 82, Serie "Comercial", en fecha 13/07/2021.

19) Por Escritura Pública N° 274 de fecha 16/09/2021, pasada ante el Escribano Hugo Martin Ruiz Diaz Bareiro, fue modificado el Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Comercio, Matrícula Jurídica N° 1051, Serie Comercial, bajo el N° 8 folio 82 del 25/05/2022.

20) Por Escritura Pública N° 119 de fecha 06/07/2022, pasada ante el Escribano Hugo Martin Ruiz Diaz Bareiro, fue modificado el Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Comercio, Matrícula Jurídica N° 1051, Serie Comercial, bajo el N° 9 folio 94 - 103 del 02/03/2023.

21) Por Escritura Pública N° 153 de fecha 21/06/2023, pasada ante el Escribano Hugo Martin Ruiz Diaz Bareiro, fue modificado el Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Comercio, Matrícula Jurídica N° 1051, Serie Comercial, bajo el N° 10 folio 104 - 119 del 17/01/2024.

22) Por Escritura Pública N° 109 de fecha 09/09/2024, pasada ante el Escribano Hugo Martin Ruiz Diaz Bareiro, fue modificado el Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Comercio, Matrícula Jurídica N° 1051, Serie Comercial, bajo el N° 11 folio 120 y siguientes, del 28/02/2025.

23) Por Escritura Pública N° 521 de fecha 16/09/2025, pasada ante el Escribano Hugo Martin Ruiz Diaz Bareiro, fue modificado el Contrato Social por aumento del Capital Social, inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos, sección Personas Jurídicas y Comercio, Matrícula Jurídica N° 1051, Serie Comercial, bajo el N° 12 folio 138 y siguientes, del 03/10/2025.

## 1.8 **BREVE RESEÑA HISTORICA:**

En 1997 en la ciudad de Concepción – Paraguay, en la margen del río que lleva el nombre de su país, la empresa inicia sus operaciones como un pequeño matadero, que atiende a algunas empresas de la región. **FRIGORIFICO CONCEPCIÓN S.A.** ejerce sus actividades en el sector ganadero (compra de ganado en pie de proveedores de toda la república), en el sector industrial, como negocio frigorífico orientado principalmente a exportar aproximadamente

Jair Antonio de Lima  
Presidente

el 95% de su producción cárnica, a diferentes países. Tomando como materia prima los cueros obtenidos del frigorífico, procede a curtirlos en su propia Curtiembre, en la modalidad industrial wetblue, cuya producción total es exportada.

El trabajo intenso y la visión de negocios de los socios brasileños, hicieron que el emprendimiento crezca y se multiplique. En 1999, la empresa se expandió y conquistó más y más mercados. Con esa misma determinación en sus acciones empresariales que comenzaron desde el principio en la ciudad de Concepción, el directorio rápidamente percibe que el mejor negocio estaba en el abastecimiento del mercado internacional.

El proceso de adecuación inicia y Frigorífico Concepción ingresa en el segmento de exportación siendo hoy uno de los mayores productores, distribuidor, comercializador y exportador de carnes del Paraguay.

Con la solidez conquistada y números vistosos, la empresa construye primeramente, un gran parque industrial frigorífico, el cual fue creciendo de acuerdo a las exigencias del mercado, a lo que siguió la compra y construcción de una curtiembre, adquisición de una planta de Ciclo II (despostada) en el Barrio Trinidad de Asunción (también centro de distribución para Asunción) y el arrendamiento de una Planta de Ciclo I (faena) en la ciudad de Mariano Roque Alonso, para así, poder atender con excelencia la creciente demanda. En octubre del 2.020, en plena pandemia, cerramos un acuerdo de Prestación de servicios (fazon) con la empresa Frigorífico Norte S.A., lo cual permitió la reactivación de dicha planta ubicada en la zona de Pedro Juan Caballero, departamento de Amambay, cuya capacidad de faena es de 800 cabezas por día.

Su principal actividad radica en la producción de carne y menudencias de origen bovino, en cortes seleccionados, para exportarlos a varios mercados del mundo y en menor escala, para su venta en el mercado interno. Además, incursiona en la carne industrializada, como ser la producción de hamburguesas, en sus distintas líneas, embutidos, como chorizos de carne, panchos, salame, mortadela y los productos *IQF, Individual Quick Freezing* (albóndigas y diversos cortes fileteados para consumo porcionado, congelados y envasados en bolsas especiales). Los subproductos provenientes del ganado vacuno faenado, también son exportados a mercados internacionales, como ser el cuero curtido wetblue, harina de sangre, huesos convertidos en harina, sebo derretido a granel, mientras que, comercializados localmente, venden una parte de la grasa, al igual que las astas y las cerdas.

También se adquirió en la ciudad de Concepción, un predio destinado a curtiembre, en el cual se producen los cueros wetblue, en distintas calidades, que son exportados a clientes que culminan el proceso de curtido para luego proveer de este producto a las industrias automotrices y de producción de calzados o accesorios de la moda. Con una moderna planta de tratamiento de efluentes, esta planta tiene capacidad de curtir 2.000 pieles por día.

Utilizando la grasa animal, producto derivado de la actividad principal como materia prima, FRIGORIFICO CONCEPCION S.A. produjo biodiesel, combustible de origen animal, que se consumía en el país hasta que, por una determinación estatal, no se permitió la compra de biodiesel de origen animal, razón por lo cual este rubro no prosperó en nuestro mercado

Jair Antonio de Lima  
Presidente

local. Si bien, estamos aptos para reactivar esta producción, hoy estamos comercializando la grasa animal, localmente e incluso la exportamos a Brasil.

Todos los productos mantienen la confianza fundamentada en el compromiso con la calidad de procedencia y certificaciones de procesos.

La producción de carne industrializada, se inició en el año 2.017, lanzando al mercado, hamburguesas gourmets hechas con materia prima de las razas Brangus y Braford. Posteriormente, se lanzaron nuevas líneas como la de costilla, la light y las hamburguesas So'o, con muy buena aceptación del mercado, incluso se llegaron a exportar en una pequeña cantidad. En el mismo año, se puso en funcionamiento la planta de embutidos, iniciando la producción con los chorizos de carne vacuna, con gran éxito en el mercado local. Posteriormente salieron al mercado los salames, panchos y mortadelas, como un producto innovador en el mercado local.



## RECURSOS HUMANOS

El Frigorífico Concepción apuesta a que los principales diferenciales en calidad son conquistados por profesionales capacitados. Para ofrecer y garantizar la calidad constante de los productos es fundamental invertir en la formación y especialización de aquellos que nos ayudan a desarrollarlos, por esta razón, FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. ofrece a sus colaboradores una formación continua.

En todo el Grupo Concepción, el Factor Humano es tomado muy en serio, aquí, nuestros colaboradores son motivados a ser proactivos y comprometidos en todo su quehacer diario. Desarrollamos un ambiente de trabajo diferenciado que ofrece calidad de vida y perspectiva de un futuro mejor a todos nuestros colaboradores, este trabajo se evidencia en la satisfacción todos los stakeholders, y, resultados palpables, vislumbrados en nuestros resultados, productos e índices.

El departamento de Recursos Humanos se responsabiliza por ayudar a los empleados a alcanzar un nivel de desempeño y una calidad de conducta personal y social que cubra sus necesidades.

A la par, establecemos vínculos con nuestros clientes y colaboradores, fundamentados en un espíritu de alianza y confianza, garantizando calidad en el relacionamiento y en los Productos/Servicios que ofrecemos.

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

Esta integración es el resultado de un conjunto integrado de procesos que la organización ha diseñado y adoptado para atraer, gestionar, desarrollar, motivar y retener a los colaboradores.



## CUERO CONCEPCIÓN *Calidad en Carnes*

La gran capacidad de faena del Frigorífico Concepción le abre puertas para atender a una demanda de diversos productos en el mercado nacional e internacional.

Estamos llegando a los 25 años de tradición, y el grupo diversificó su producción, potenciando su marca con un gran emprendimiento de origen paraguayo, la producción de cuero bovino wetblue integral, el cual se comercializa a varios mercados desde la apertura de la unidad de producción.

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

La curtiembre localizada próxima al Frigorífico, en la ciudad de Concepción, posee una capacidad de producción de 2.000 unidades al día, siendo toda la fabricación del cuero destinada para exportación a Europa, Asia y Brasil. Las industrias automovilísticas, los fabricantes de muebles y los de calzados, son nuestros principales clientes en este rubro. Localmente también se ha vendido cuero para la fabricación de guantes y zapatos de seguridad.



### **FLETE FLUVIAL - UNA VENTAJA COMPETITIVA A LARGO PLAZO**

La oportuna decisión de transportar ganado por el Río Paraguay desde el extremo norte del Departamento de Alto Paraguay, con puerto propio en Bahía Negra y Estancias y Retiros con embarcaderos, mediante una flota de Remolcadores y Barcazas Transganado (propias y arrendadas), se constituyó en una línea de apoyo logístico estratégico, con resultados económicos positivos, que garantizan la provisión de hacienda en forma permanente y más sustentable, sin el contratiempo de la falta de infraestructura vial de la región para el transporte terrestre, mejorando sustancialmente las condiciones de traslado de los animales (menor estrés y menos golpes), resultando en carne de calidad superior y con mayor rendimiento para el productor pecuario.

Este Sistema de Transporte, implementado hace algunos años, cuenta con jaulas más amplias, bebederos para hidratación, duchas para combate al calor y una navegación tranquila. Nuestra logística operativa se optimiza, aprovechando los viajes para fletes de provistas, herramientas, maquinarias y vehículos a diversos establecimientos, con lo cual mejoramos el resultado económico.

La flota transportadora hizo múltiples traslados mediante sus componentes activos a saber:

- 1 buque ganadero con capacidad para 220 animales,
- remolcadores, y
- 5 barcazas, con capacidad total de transportar hasta 1.500 animales.

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente



## CONCEPCIÓN BURGUERS

### Planta Modelo

Es una planta modelo, muy moderna, con equipamientos de primera línea, la planta tiene capacidad para producir 1.000 kilos por hora, la inversión de la misma es de US\$ 3 millones, está localizada en la planta ubicada en Concepción.

Es importante mencionar que la línea de hamburguesas premium, elaboradas con carne de razas Brangus y Ultra Black, ya se encontraban disponibles en el mercado desde hace un tiempo, a esta línea le acompañan otras cinco variedades de hamburguesas, las Concepción Burger Clásicas, Costilla, Light, So'o y las parrilleras Ultra Burger.

Es una nueva propuesta en hamburguesas para el país, con una formulación única en el mercado, la primera 100% carne, lo cual la convierte en un producto destacado por su calidad.

Esta propuesta entra a competir en este segmento, teniendo en cuenta que no existen muchas variedades de hamburguesas de producción nacional, por lo cual ofrecemos mayor variedad para los clientes, desde la PREMIUM Beef Club para el público más exigente con 210g de pura carne de las razas Brangus y Ultra Black, seguida del sabor COSTILLA para los asaderos, la CLÁSICA para la familia, para los que se cuidan incluimos la línea LIGHT, SO'O para los que economizan. La más reciente ULTRA BURGUER nuestra parrillera de buen tamaño y sabor, ya se halla posicionada entre las más buscadas.

La planta se encuentra en el mismo predio de Frigorífico Concepción y da empleo a más de 200 personas de manera directa y 400 de manera indirecta.

Esta nueva línea espera conquistar, además, los exigentes mercados internacionales, además del mercado paraguayo. "También estamos trabajando en abrir mercado internacional para la nueva línea de hamburguesas made in Paraguay. Esperamos mostrar que el país además

Jair Antonio de Lima  
 Presidente

de la carne de buena calidad también puede producir hamburguesas de excelente formulación y volver a dar a la hamburguesa su valor como alimento sano y delicioso.

## Hamburguesas



**So'o**

6-12-18-60 unidades



**Ultra Burger**

4-12-24 unidades



**Clásica**

6-12-48 unidades



**Light**

6-12 unidades



**Costilla**

6-12 unidades

## Línea Premium



**Ultra Black**

2 unidades



**Brangus**

2-4 unidades

Calidad en Carnes

Jair Antonio de Lima  
Presidente

13 de Mayo 2024



# NOTICIAS

FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN



## CAMPAÑA PUBLICITARIA ¡LLEGARON LAS HAMBURGUESAS UNITARIAS!

Ahora puedes disfrutar de tus sabores favoritos en una presentación individual, perfecta para satisfacer tus antojos en cualquier momento del día.

Desde la jugosa y sabrosa hamburguesa de **costilla** hasta la opción más ligera y saludable, la **light**, pasando por la **clásica** y reconfortante hamburguesa tradicional, cada una está diseñada para complacer los diferentes paladares y preferencias.

Realizamos un spot de TV con Dallys Ferreira y su familia, el cual se está proyectando en las pantallas de televisión. También nuestras vallas publicitarias están conquistando las calles de Asunción, Lambaré y alrededores.



**0005**

Jair Antonio de Lima  
 Presidente

## CARNE CONDIMENTADA Y FABRICA DE EMBUTIDOS

Otras unidades de negocios fueron surgiendo, a partir de la inquieta gestión de la dirección de la sociedad que conocedora de los requerimientos de los mercados internacionales y de las demandas de productos del rubro, buscan ampliar la inversión para satisfacer a los consumidores y posicionar cada vez más fuerte a la marca CONCEPCIÓN.

Es así que la sociedad ha desarrollado el proyecto de la planta industrial para ofrecer al mercado Carne condimentada y Embutidos, productos que se han incorporado al mercado local, con mucha aceptación.

Actualmente, contamos con 4 líneas de producción de Embutidos, como ser:

- Chorizos de carne, con capacidad de producir 200 kg./hora
- Panchos, con capacidad de producir 300 kg./hora
- Salames, con capacidad de producir 200 kg./hora
- Mortadelas, con capacidad de producir 300 kg./hora

Estos productos son los pioneros en el mercado local hechos con materia prima proveniente de carne bovina y ya se encuentran disponibles en diversos puntos de ventas.



## MERCADO LOCAL – BEEF CLUB - UN NUEVO CONCEPTO EN CARNES

Como parte de nuestra estrategia, seguimos fortaleciendo nuestra presencia en el mercado local no solo con nuestros clientes mayoristas, sino también a través de nuestras boutiques de carne, conocidas como tiendas BEEF CLUB, en las cuales se ofrecen, además de nuestros cortes de carne envasada al vacío con calidad Premium (congeladas y enfriadas) y otros

Jair Antonio de Lima  
Presidente

productos necesarios para complementar un buen asado, nuestras hamburguesas en sus distintas variedades y nuestros embutidos que ya se han ganado un espacio en el gusto de los consumidores.

Adicionalmente a las tiendas, hemos incorporado a BEEF CLUB PARRILLA, un restaurant con espíritu joven, donde se pueden disfrutar de nuestros diversos cortes a la parrilla, acompañados de deliciosas guarniciones, picadas, tragos y/o muy buenos vinos u otras bebidas a elección. Nuestro equipo parrillero se halla dispuesto a satisfacer las exigencias de los comensales, con diversos tipos de cocción de acuerdo al gusto de cada cliente. Nuestras hamburguesas son muy requeridas en sus distintas presentaciones, pudiendo consumirlas en el local o bien mediante pedidos para entrega por delivery.



Jair Antonio de Lima  
Presidente

## ESTRUCTURA INDUSTRIAL DEL FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A.

El profundo conocimiento sobre el mercado de carnes ha colocado al Frigorífico Concepción en una cómoda posición en términos de lucro e infraestructura instalada.

UNIDAD DE NEGOCIO	CARACTERÍSTICAS
<p><b>PLANTA INDUSTRIAL FRIGORÍFICA EN LA CIUDAD DE CONCEPCIÓN</b></p>	<p>Sobre una superficie de 17 hectáreas, los 47.547,10 m<sup>2</sup>. de área industrial construida sirven de base para el desempeño industrial del frigorífico. Posee una capacidad de faena mensual de 30.000 cabezas, a razón de un promedio de 1.800 cabezas/día. Además de los cortes congelados y enfriados, junto con las menudencias y subproductos, en esta planta se procesa la carne industrializada, como ser las hamburguesas, las albóndigas y los embutidos. Cuenta con mano de obra proveniente de la comunidad de Concepción y alrededores. Cuenta con planta de tratamiento de efluentes habilitada por la autoridad competente.</p>
<p><b>PLANTA INDUSTRIAL DE CURTIEMBRE EN LA CIUDAD DE CONCEPCIÓN</b></p>	<p>En el mes de diciembre del 2010, la sociedad adquirió una planta industrial de curtiembre, situada al lado del frigorífico en la ciudad de Concepción, la cual ha entrado en funcionamiento para procesar entre 1.600 a 2.000 pieles por día. Cuenta con un área industrial de 8.957 m<sup>2</sup>. Los principales mercados que adquieren nuestras pieles curtidas tipo wetblue, son Italia y China. Cuenta con planta de tratamiento de efluentes, de acuerdo a los requerimientos del rubro productivo.</p>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

<p><b>PLANTA INDUSTRIAL FRIGORIFICA DE CICLO COMPLETO MARIANO ROQUE ALONSO.</b></p>	<p>Operativa desde el 2013, la Planta industrial de Ciclo 1 (faena) y II (despostada), ubicada en el municipio de Mariano Roque Alonso, de fácil acceso por la Ruta III km. 18 1/2, la cual luego de realizar varias inversiones en readecuaciones y mejoramientos en sus instalaciones, nos permiten faenar hoy 830 cabezas diarias. Cuenta con un total de 7.600 m<sup>2</sup>. Construidos en una superficie mayor a 30.000 m<sup>2</sup>., que incluye una planta de tratamiento de efluentes.</p>
<p><b>PLANTA INDUSTRIAL FRIGORIFICA DE CICLO II – TRINIDAD.</b></p>	<p>Operativa desde el 2012, esta planta de Ciclo II, ubicada en el Barrio Trinidad, posee una capacidad de desposte de 3.900 toneladas por mes, con cámaras de congelamiento de hasta 330 toneladas/día y capacidad total de almacenaje de hasta 3.050 toneladas, Su ubicación estratégica la convirtió en nuestro centro de distribución para Asunción y Gran Asunción.</p>
<p><b>PLANTA INDUSTRIAL DE BIODIESEL</b></p>	<p>La Sociedad cuenta con una unidad de producción de biodiesel, temporalmente cerrada por las condiciones desfavorables de mercado, con la caída de los precios de los combustibles. Posee una capacidad productiva de 450.000 litros/mes es decir 18.000 litros/día. Nuestras exportaciones de grasa animal han obtenido buena rentabilidad, por lo cual no nos vimos afectados por esta coyuntura. La planta sigue expectante a mejores condiciones de mercado para evaluar reactivar su gestión.</p>
<p><b>UNIDAD DE PRODUCCION – FABRICA DE HAMBURGUESAS</b></p>	<p>En el 2017 se activa la unidad de producción de hamburguesas, con 1.183 m<sup>2</sup> de superficie específica destinada a la fabricación de 1 tonelada por hora de hamburguesas, con un túnel de</p>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

	<p>congelamiento capaz de almacenar 3.500 toneladas de hamburguesas. Nuestras hamburguesas ya poseen una amplia aceptación en el mercado local y son requeridas en mercados como Brasil y Cuba con posibilidades de llegar a más mercados a corto plazo. El mercado local ha identificado nuestras hamburguesas con la calidad distintiva de un producto elaborado con cortes nobles 100% de ganado bovino.</p>
<p><b>UNIDAD DE PRODUCCION – FABRICA DE EMBUTIDOS</b></p>	<p>Dentro del complejo industrial de la planta 38 en la ciudad de Concepción, funciona la unidad de producción de embutidos, generando 4 líneas de productos, utilizando la carne vacuna como materia prima.</p>
<p><b>UNIDAD DE PRODUCCION – FABRICA DE ALIMENTOS PARA MASCOTAS</b></p>	<p>En la misma unidad del complejo de la planta 38 en la ciudad de Concepción, se halla en proceso de habilitación una unidad de producción de alimentos para mascotas, que utiliza como materia prima menudencias bovinas. El producto así obtenido es conocido como alimentos masticables para mascotas. La unidad tiene una capacidad de producción de 200 toneladas/mes y es apta para exportar a los Estados Unidos y Brasil.</p>

Estamos autorizados a exportar nuestros productos a: Albania, Alemania, Angola, Antigua y Barbuda, Antillas Neerlandesas, Arabia Saudita, Armenia, Aruba, Azerbaijan, Austria, Bahrein, Bangladesh, Brasil, Bolivia, Bulgaria, Camboya, Central Republica de Africa, Canada, Chile, Rusia, China, Colombia, Congo, Costa de Marfil, Cuba, Curacao, Djibouti, Dinamarca, Ecuador, Egipto, España, EE.UU, Filipinas, Francia, Gabón, Gambia, Georgia, Ghana, Ghinea, Guinea Ecuatorial, Hong Kong, India, Iraq, Irán, Israel, Italia, Kazajstán, Kenia, Kosovo, Kuwait, Liberia, Libia, Macedonia, Malasya, Malta, Montenegro, Mozambique, Países Bajos, Pakistán, Palestina, Perú, Polonia, Portugal, Qatar, Rep. Demo. De Congo, Senegal, Sierra Leona, Singapur, Somália, Sudáfrica, Sudan, Suiza, Taiwán, Tanzania, Tunes, Turkmenistán, Uruguay, Vietnam. Además de todos los países de la lista de SENACSA a los

*Jair Antonio de Lima*  
*Presidente*

cuales Paraguay está habilitado a exportar productos y subproductos de origen animal (bovino).

El constante crecimiento de las exportaciones y posicionamiento de la carne paraguaya a nivel mundial, confirma la estrategia de la sociedad en el direccionamiento de su principal actividad comercial, constituyéndose de esta manera en uno de los pilares de la economía paraguaya con buenas perspectivas futuras de consolidación en el rubro mundial, sin descuidar el abastecimiento local.



Jair Antonio de Lima  
 Presidente

## GANADERÍA – ESTRATEGIA DEL GRUPO

El grupo posee en Paraguay 3 estancias estratégicamente localizadas al norte del país, con un total de 16.536 cabezas de ganado y con un proceso de trazabilidad implementada según las tendencias, normas y procedimientos de un mercado cada vez más dinámico y exigente.

Esta tecnológica implementación proporciona que el ganado faenado tenga identificado su origen, siendo marcado con un código presente que, posteriormente, es agregado en los embalajes de los productos.

La trazabilidad es una cualidad requerida por los clientes y consumidores, los cuales, persiguen el objetivo de conquistar la más alta seguridad y calidad al consumir carne del Frigorífico Concepción.



*Jair Antonio de Lima*  
Presidente



## **CALIDAD - ANTECEDENTES**

Frigorífico Concepción conquistó diversos mercados, obedeciendo los más rigurosos padrones internacionales de manipulación de productos de origen animal.

El control de calidad es constante y trabaja desde la llegada de los animales. Los mismos son acondicionados en corrales cubiertos proporcionando descanso y dieta hídrica durante toda la estadía, garantizando, así, nuestro mayor diferencial: producir carne de alta calidad. Nuestros productos finales salen en embalajes al vacío, dando mayor seguridad y maduración a las carnes.

La empresa utiliza modernas técnicas en la faena y manipulación de la carne, siguiendo rigurosas normas internas de higienización de todos los equipamientos, preservados por estrictos controles de calidad y, sobre todo, manteniendo el equipo de trabajo siempre entrenado para el foco de la calidad.

Frigorífico Concepción S.A. cuenta con certificaciones de calidad exigidas por los mercados internacionales, como ser HACCP y BRC. Estamos caminando hacia la ISO 18000, de modo a ir fortaleciendo los rasgos de calidad y seguridad para nuestros clientes y nuestro entorno.

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente



Nuestro **establecimiento 42** de Mariano Roque Alonso, obtuvo la certificación NAMI de cumplimiento



Iniciamos la implementación del ISO 9001:2015 para mejorar la calidad en nuestros procesos.



¡Somos certificación BRC!

El 100% de nuestras unidades en Paraguay están certificadas por la **British Retail Consortium (BRC)**, con nota AA+.



¡Nueva conquista!  
Gran Cani envía su primer lote de masticables para mascotas a Colombia.



Jair Antonio de Lima  
Presidente



**¡Hasta Chicago!**  
Gran Cani realizó su primer envío de masticables para mascotas a EE. UU.



**¡Auditoría exitosa!**

Las autoridades sanitarias de Panamá realizaron una visita técnica a nuestra Planta N°38 como parte del proceso de habilitación para exportar carne a ese mercado.



**¡Un nuevo destino!**

Celebramos el primer envío de carne bovina paraguaya a Filipinas, llevando la calidad y excelencia de nuestra producción a un nuevo país.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## SOSTENIBILIDAD Y BIENESTAR ANIMAL

En Frigorífico Concepción S.A., estamos haciendo crecer nuestro negocio en línea con nuestra misión de ofrecer productos deliciosos y nutritivos de una manera respetuosa con los animales, el medio ambiente y nuestras generaciones futuras. No tratamos nuestro negocio como un mero negocio de operación de procesamiento de carne, entendemos que suministramos a muchos países a nivel mundial productos de proteína animal limpios y adecuadamente criados, de manera responsable y sostenible. Nuestro objetivo es apoyar solo a aquellos proveedores que crían animales sin afectar negativamente el aire, agua y el bienestar animal. También entendemos que en nuestro proceso de producción estamos tratando con animales vivos y tenemos pautas estrictas con respecto al bienestar de los animales, ya sea bajo nuestro cuidado o el cuidado de los productores con los que elegimos hacer negocios.

Contamos con una Política de Bienestar Animal, que establece que damos gran preferencia a proveedores comprometidos con promover las mejores prácticas de bienestar animal y fomentar, incluso a través de su participación en nuestra cadena de suministro, la evolución de sus prácticas éticas y sustentables. Los proveedores y sus prácticas son fundamentales para nuestro perfil de sostenibilidad, ya que afectan muchos aspectos ecológicos, climáticos y sociales, incluida la deforestación, el uso del agua, la gestión de aguas residuales, y el trato humanitario de los animales. Además de ser conscientes y respetuosos con nuestros animales, también creemos que la experiencia de sacrificio y previa al sacrificio de los animales afecta la calidad de nuestro producto final.

Desde el 2021 para perseguir de manera confiable la trazabilidad de los insumos de materia prima adecuados desde el punto de vista socio ambiental, Frigorífico Concepción S.A., adoptó la herramienta de geomonitoreo SM Geo Direto, ofrecida por Niceplanet. Esta plataforma la utilizamos en todas nuestras operaciones tanto en Paraguay como en Brasil y en Bolivia.

Niceplanet es una empresa brasileña que contribuye desde hace más de 20 años al desarrollo económico, social y ambiental de las cadenas productivas del agronegocio mundial. Han desarrollado una tecnología que incorpora la aplicación de principios ESG en los procesos de origen de materias primas, así como otros procedimientos relacionados con la agricultura legal y sostenible. La herramienta SMGeo Direto es una plataforma de registro, análisis y seguimiento socio ambiental de proveedores en la cadena productiva ganadera. El sistema permite al ganadero (proveedor directo) monitorear el ingreso de animales a su sistema de producción.

Desde la implementación de SMGeo desde el 2021, hemos logrado registrar más de 3534 propiedades en todo Paraguay, lo que nos permite rastrear y monitorear el origen de los animales que llegan a nuestras unidades de producción, incluido el análisis de origen

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

potencial desde la zona de deforestación ilegal, tierras indígenas restringidas y áreas que representan ecosistemas protegidos que abarcan 3,88 millones de hectáreas en nuestro país.

Al 2025, se cumple el objetivo y compromiso de rastrear el 100% de los orígenes animales directos en nuestro proceso de producción.



## **MEDIO AMBIENTE**

Frigorífico Concepción prioriza la protección del medio ambiente, ya que cuenta con Estaciones de Tratamiento de Efluentes líquidos (ETE) y control de aguas junto a organismos de saneamiento, tanto de la Industria Frigorífica como de la Curtiembre.

La empresa sigue los más rigurosos controles de calidad en lo que se refiere a Estación de Tratamiento de Aguas (ETA), con capacidad de producción de 240.000 litros por hora.

Por otra parte, hemos desarrollado un sistema de secado del estiércol y rumen proveniente de los animales faenados, que una vez seco es utilizado como material inflamable para las calderas de la Planta, lo cual permitió reducir sustancialmente los desechos y la necesidad de leña, con una alta contribución al mejoramiento ambiental.

A todo esto, le sumamos que Frigorífico Concepción ha emitido la cuarta edición del “Código de Ética y Conducta” a fin de afianzar nuestro compromiso social y ambiental, las disposiciones contenidas en el presente documento representan las mejores prácticas de gobierno corporativo actualmente vigentes.

En Frigorífico Concepción S.A., proseguimos con el Reporte de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) de todas nuestras unidades de producción, en donde se han identificado todas las fuentes materiales de emisión de Alcance I y Alcance II.

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

Hay muchos aspectos ASG (Ambientales, Sociales y de Gobernanza) importantes de nuestro negocio que se están abordando en nuestro país, como la mayoría de las fuentes de electricidad que no son fósiles sino hidroeléctricas, la ausencia general de animales modificados genéticamente y el uso de antibióticos por parte de los agricultores paraguayos. También hay aspectos individuales de ASG que nuestra empresa se compromete a supervisar, medir y mejorar, como las normas de bienestar animal, la revisión y selección de proveedores, la salud y seguridad de los trabajadores, las prácticas de gobierno corporativo y la innovación empresarial, por mencionar algunos.

Hemos implementado iniciativas para mejorar las actividades de gobierno corporativo y cumplimiento normativo mediante: (i) la creación del puesto de Director Global de Cumplimiento Normativo y la ampliación del equipo de Cumplimiento; (ii) la adopción de una estrategia de Programa Global de Cumplimiento Normativo coherente con las directrices y mejores prácticas internacionales; (iii) la implementación de un Código Global de Ética y Conducta, junto con otros documentos fundamentales para la función de Ética y Cumplimiento Normativo, que establece la línea de conducta, los valores y los estándares éticos que deben seguir todos nuestros empleados (incluidos directores y ejecutivos). (iv) Constitución formal de un Comité de Ética y Cumplimiento, integrado por el Director General y otros altos ejecutivos, para promover el cumplimiento del Código de Conducta y brindar orientación sobre la difusión y el fortalecimiento de la cultura de cumplimiento en toda la Compañía; (v) Contratación de EY, una firma de consultoría global de primer nivel y una de las Cuatro Grandes, para realizar una evaluación de riesgos de cumplimiento; (vi) Adquisición de una nueva plataforma de línea directa para denunciantes (24/7 - inglés, español y portugués) para cada región donde opera la Compañía; (vii) Implementación de un manual organizacional y funcional, como herramienta para facilitar el logro de la calidad, la eficiencia y la eficacia en el desempeño de las funciones, que desarrolla en detalle las funciones de cada uno de los departamentos y de cada puesto dentro de las dependencias, definiendo también las líneas de autoridad, los niveles de relaciones, la dependencia y las atribuciones por niveles, e incluyendo las principales obligaciones, así como las responsabilidades inherentes a las diversas funciones del puesto que ocupan los funcionarios, y que se actualiza continuamente para reflejar con precisión nuestra estructura organizacional más reciente.

Hemos mejorado constantemente nuestra calificación de Sustainalytics, pasando de una puntuación de 32,0 en 2023 —clasificada como de Alto Riesgo— a 30,8, avanzando hacia la categoría de Riesgo Medio.

En 2025, la Compañía presentará su Estrategia Climática, que detalla la hoja de ruta para la descarbonización para 2050. Esta estrategia establecerá hitos claros y objetivos intermedios para guiar nuestra transición. Nuestro compromiso refuerza la resiliencia a largo plazo y la alineación con las ambiciones globales de cero emisiones netas. Publicamos nuestro segundo

Jair Antonio de Lima  
Presidente

informe de sostenibilidad en 2025, mejorando la transparencia con nuestros grupos de interés.

## PRODUCTOS

Los principales productos comercializados por la empresa son:

- ✓ Carne de bovinos enfriada, con huesos.
- ✓ Carne de bovinos enfriada, sin huesos.
- ✓ Carne de bovinos congelada sin huesos.
- ✓ Carne de bovinos congelada sin huesos – Kosher.
- ✓ Carne de bovinos congeladas con hueso.
- ✓ Carne molida congelada y enfriada.
- ✓ Hamburguesas.
- ✓ Embutidos.
- ✓ Productos IQF.
- ✓ Carne mecánicamente separada – CMS.
- ✓ Menudencias bovinas Congeladas (Vísceras verdes, rojas y blancas).
- ✓ Menudencia bovina congelada – Kosher (algunos productos).
- ✓ Envoltorios naturales salados congelados.
- ✓ Mascara bovina congelada.
- ✓ Cuero wet blue.
- ✓ Harina de carne y huesos.
- ✓ Sebo bovino procesado.
- ✓ Harina de Sangre.
- ✓ Sangre fetal.
- ✓ Cascos y cuernos.
- ✓ Cerdas bovinas.
- ✓ Orejas.
- ✓ Mucosa.
- ✓ Demás subproductos de origen bovino.
- ✓ Despojos de bovino congelado (No Comestible).

Jair Antonio de Lima  
Presidente



### ESTRATEGIAS FINANCIERAS Y OPERACIONALES ADOPTADAS.

- ✓ Planear y Organizar;
- ✓ Estudiar tendencias del mercado (Dólar, Productos, Clientes, Nuevos mercados y Competencia), crear alternativas de ingresos adicionales;
- ✓ Estandarizar, discutir e implementar conceptos para la búsqueda de Resultados Gerenciales (por régimen de competencia y cuentas) – por Empresa y Consolidado;
- ✓ Desarrollar informaciones gerenciales y financieras puntuales para la proyección y control del Flujo de Caja – por Empresa y Consolidado;
- ✓ Crear un planeamiento tributario para la relación comercial de las empresas del Grupo;
- ✓ Crear Metas por departamentos y presupuestos por empresa, consolidado a través de las proyecciones con efecto cascada dentro de la organización;
- ✓ Desarrollar el éxito de las personas, preparar a la 2a. posición para cada cargo.
- ✓ Capacitación técnica individual;
- ✓ Actualización tecnológica;
- ✓ Análisis del mercado.
- ✓ La estrategia financiera actual del Frigorífico Concepción se centra en **fortalecer su liquidez, mejorar el capital de giro y preparar la expansión comercial hacia Estados Unidos**, beneficiándose del acceso **sin aranceles** para carne bovina.

Los ejes principales son:

Jair Antonio de Lima  
 Presidente

1. **Reducir los plazos de cobro a clientes**, disminuyendo los días de capital inmovilizado y acelerando la conversión de ventas en caja, lo que mejora el flujo operativo e incrementa la rotación financiera.
2. **Optimizar el costo financiero**, priorizando la reducción del ciclo de efectivo (“cash conversion cycle”) antes que nuevas inversiones de capital.
3. **No realizar inversiones significativas en CAPEX** durante 2025, preservando caja y direccionando recursos hacia operaciones core y estabilidad financiera.
4. **Expandir las ventas hacia el mercado estadounidense**, aprovechando márgenes superiores y acceso libre de tarifas, reforzando el perfil de ingresos en divisa fuerte.

Con estas medidas, la empresa busca **reducir el riesgo financiero, elevar la previsibilidad del flujo de caja, mejorar el EBITDA y crear una base sólida** para su crecimiento regional a partir de 2026.

Nuestra posición consolidada con las empresas que conforman el Grupo Concepción, nos ubican entre los mayores generadores de ingresos del país, tal y como lo demuestra la publicación mencionada a continuación:



Jair Antonio de Lima  
Presidente

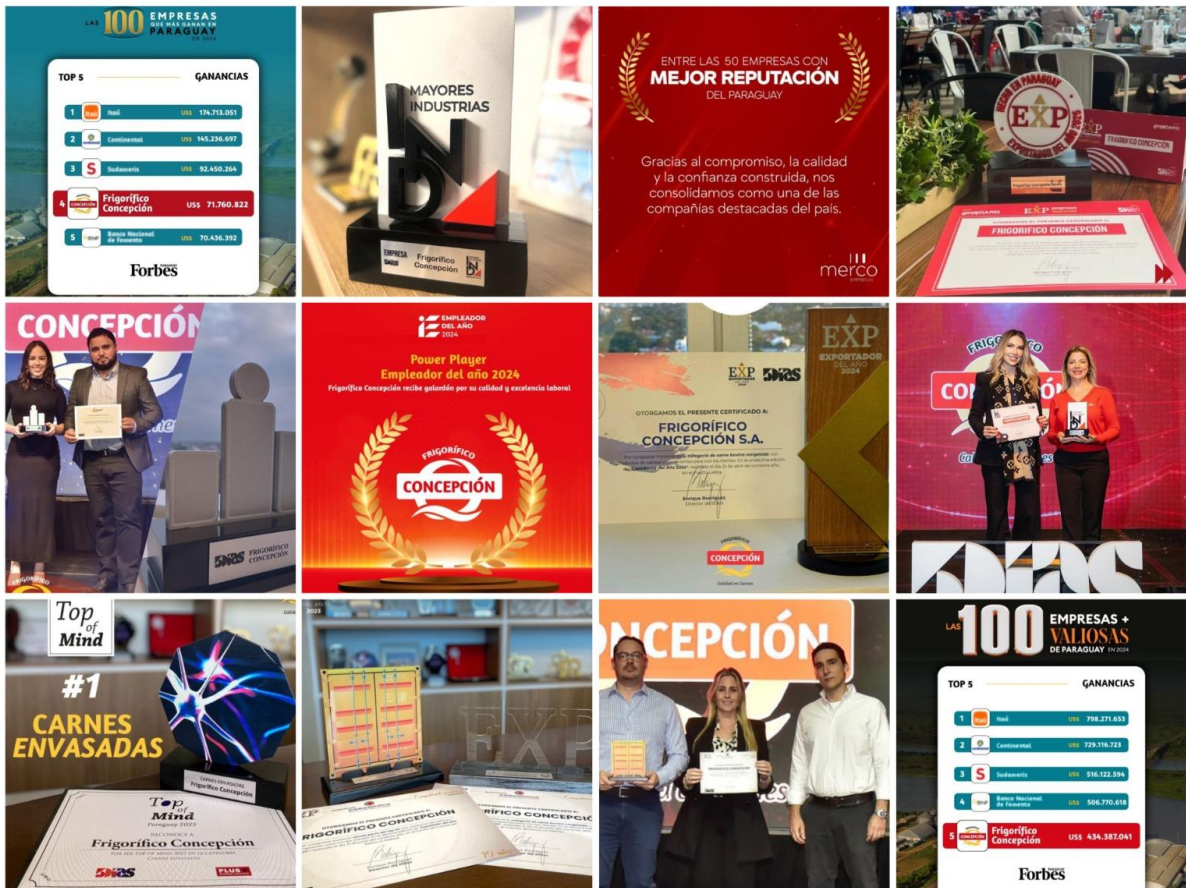
## TRADICIONALMENTE GANADORES

A lo largo de nuestra trayectoria industrial, hemos sido galardonados por haber alcanzado altos volúmenes de exportación de carne congelada y enfiada, a varios mercados internacionales, que año tras año nos distinguen con su preferencia.

En este sentido, el destaque de haber sido EXPORTADOR DEL AÑO, por varios años consecutivos, nos compromete cada año a seguir reforzando nuestra gestión para que la producción paraguaya siga siendo requerida en forma creciente a nivel mundial.

Localmente, también hemos sido galardonados con el reconocimiento de TOP OF MIND, que nos consolida como marca más recordada por los consumidores, a la hora de optar por la carne enfiada o congelada, en los diversos cortes que ofrecemos al cliente.

Seguimos construyendo una MARCA PAIS PARA EL MUNDO.



Jair Antonio de Lima  
Presidente

## MISIÓN

Ofrecer los mejores productos cárnicos, mediante la implementación de tecnología avanzada, garantizando la trazabilidad de nuestros productos y, actuando siempre con responsabilidad social y ambiental, satisfaciendo las exigencias de nuestros clientes.

## VISIÓN

Mantener el liderazgo en la exportación de proteína, cumpliendo con altos estándares de producción y calidad, para satisfacer las exigencias del mercado mundial

## Nuestros principios éticos

Nuestros principios éticos influyen en la toma de decisiones y, por tanto, esto también se refleja en el comportamiento de nuestros empleados

Los cinco pilares clave de nuestro Código de Ética profesional son:

- **Trabajo en equipo:** valoramos el poder de la sinergia, la inclusión y el aprovechamos las diferentes habilidades de nuestro equipo.
- **Integridad y Honestidad:** No existen mentiras blancas, elige el camino de la verdad - siempre gana.
- **Respeto:** Lo que se da, siempre retorna. Sé amable, educado y empático.
- **Credibilidad y competencia:** Somos profesionales de nuestro sector, con la confianza de cientos de distribuidores y millones de consumidores en todo el mundo estamos a la altura de nuestros estándares.
- **Justicia y legalidad:** Conoce las leyes y tus derechos, si ves algo informa a la dirección.

### 1.9. COMPOSICIÓN ACCIONARIA DE FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. AL 30/09/2025:

**CAPITAL SOCIAL:** G. 2.482.500.000.000.- (Guaraníes dos billones cuatrocientos ochenta y dos mil quinientos millones).

**CAPITAL EMITIDO:** G. 2.482.500.000.000.- (Guaraníes dos billones cuatrocientos ochenta y dos mil quinientos millones).

**CAPITAL SUSCRITO:** G. 2.482.500.000.000.- (Guaraníes dos billones cuatrocientos ochenta y dos mil quinientos millones).

**CAPITAL INTEGRADO:** G. 2.482.500.000.000.- (Guaraníes dos billones cuatrocientos ochenta y dos mil quinientos millones).

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**VALOR DE LAS ACCIONES:** G. 100.000.000.- (Guaraníes cien millones) cada una.

**Cuadro de capital suscrito e integrado al 30/09/2025**

CUADRO DEL CAPITAL INTEGRADO								
Nº	Accionista	Serie	Número de acciones	Cantidad de acciones	Clase	Voto	Monto	% de participación del capital integrado
1	JAIR ANTONIO DE LIMA	I	1 al 20	20	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,08%
		II	21 al 70	50	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,20%
		III	71 al 264	194	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,78%
		III	275 al 330	56	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,23%
		IV	331 al 500	170	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,68%
		V	501 al 990	490	Ordinaria	Simple	100.000.000	1,97%
		VI	1.001 al 1.490	490	Ordinaria	Simple	100.000.000	1,97%
		VII	1.501 al 1.990	490	Ordinaria	Simple	100.000.000	1,97%
		VIII	2.001 al 2.545	545	Ordinaria	Simple	100.000.000	2,20%
		IX	2.558 AL 2.991	434	Ordinaria	Simple	100.000.000	1,75%
		X	3.001 AL 3.490	490	Ordinaria	Simple	100.000.000	1,97%
		XI	3.501 AL 3.856	356	Ordinaria	Simple	100.000.000	1,43%
		XII	3.865 AL 4.546	682	Ordinaria	Simple	100.000.000	2,75%
		XIII	4.561 AL 6.366	1.806	Ordinaria	Simple	100.000.000	7,27%
		XIV	6.610 AL 8.914	2.305	Ordinaria	Simple	100.000.000	9,28%
		XV	9.037 AL 13.562	4.526	Ordinaria	Simple	100.000.000	18,23%
		XVI	13.807 AL 20.515	6.709	Ordinaria	Simple	100.000.000	27,03%
XVII	20.875 al 24.623	3.749	Ordinaria	Simple	100.000.000	15,10%		
				23.562				94,91%
2	CARINA PRADO DURAN DE LIMA TIBURCIO	III	265 al 274	10	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,04%
		V	991 AL 1.000	10	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,04%
		VI	1.491 al 1.500	10	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,04%
		VII	1.991 al 2.000	10	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,04%
		VIII	2.546 al 2.557	12	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,05%
		IX	2.992 AL 3.000	9	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,04%
		X	3.491 AL 3.500	10	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,04%
		XI	3.857 AL 3.864	8	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,03%
		XII	4.547 AL 4.560	14	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,06%
		XIII	6.568 AL 6.609	42	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,17%
		XIV	8.915 AL 8.963	49	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,20%
		XV	13.563 AL 13.660	98	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,39%
		XVI	20.516 AL 20.659	144	Ordinaria	Simple	100.000.001	0,58%
XVII	24.624 al 24.704	81	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,33%		
				507				2,04%
3	RENAN PRADO DURAN DE LIMA	XIII	6.433 AL 6.567	135	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,54%
		XIV	8.964 AL 9.012	49	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,20%
		XV	13.661 AL 13.758	98	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,39%
		XVI	20.660 AL 20.803	144	Ordinaria	Simple	100.000.001	0,58%
		XVII	24.705 al 24.784	81	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,33%
				507				2,04%
4	PEDRO CASSILDO PASCUTTI	XIII	6.367 AL 6.432	66	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,27%
		XIV	9.013 AL 9.036	24	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,10%
		XV	13.759 AL 13.806	48	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,19%
		XVI	20.804 AL 20.874	71	Ordinaria	Simple	100.000.001	0,29%
		XVII	24.785 al 24.825	40	Ordinaria	Simple	100.000.000	0,16%
				249				1,00%

Jair Antonio de Lima  
Presidente

1.10. **BANCOS LOCALES CON LOS CUALES OPERAMOS**

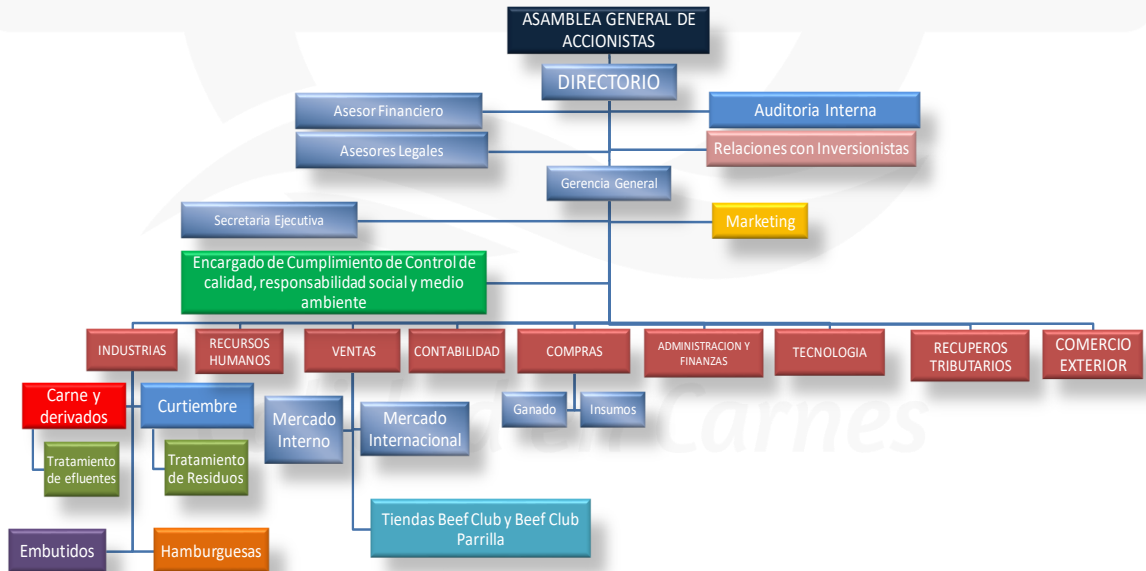
- Sudameris Bank S.A.E.C.A.
- Banco Nacional de Fomento
- Banco GNB Paraguay S.A.
- Banco Atlas S.A.
- Banco Continental S.A.E.C.A.
- Bancop S.A.
- Interfisa Banco S.A.E.C.A.
- Banco Zeta S.A.E.C.A.
- Banco do Brasil S.A.
- Banco de la Nación Argentina

1.11. **BANCOS DEL EXTERIOR CON LOS CUALES OPERAMOS:**

- Bank of America
- Bank of New York Mellon

**2. ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL**

2.1. **ORGANIGRAMA**



2.2. **DIRECTORES Y FUNCIONARIOS**

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Según Acta N° 43 de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas del 4 de Junio de 2025, el Directorio de FRIGORÍFICO CONCEPCIÓN S.A. por los ejercicios 2025/2027 está conformado por las siguientes personas:

Presidente del Directorio	: Jair Antonio De Lima.
Vicepresidente del Directorio	: Pedro Cassildo Pascutti.
Director Titular y Gerente General	: Renan Prado Duran De Lima.
Director Titular	: Marcos André Hermann.
Directora Titular	: Corina Elizabeth Meza De Alarcón.
Director Titular	: Adao Afonso Pereira Da Cruz.
Director Titular	: Jorge Daniel Usandivaras.
Síndico Titular	: Lic. José Carlos Mongelós Pankow.
Síndico Suplente	: Lic. José Zacarias.

**BREVE SINTESIS DE LA TRAYECTORIA PROFESIONAL Y EXPERIENCIA DE LOS DIRECTORES Y SÍNDICOS:**

**PRESIDENTE**

**DATOS PERSONALES**

Nombres y Apellidos:	Jair Antonio de Lima
Fecha de Nacimiento:	04 de agosto de 1955
Nacionalidad:	Brasileña
Estado Civil:	Casado
Lugar de Nacimiento:	Irapuru – San Pablo (Brasil)
Dirección Particular	Av. Santísima Trinidad casi Republica de Colombia, Edificio Jade Park, Torre Jacaranda, Asunción (Paraguay)
Cédula de Identidad:	5.393.739

**Formación Académica:** Lic. En Administración de Empresas – Universidad Católica de Santana San Pablo (Brasil).

*Jair Antonio de Lima*  
*Presidente*

**Edad:** 70 años  
**Antigüedad en la Empresa:** 28 años  
**Antigüedad en el Cargo actual:** 15 años

**Experiencia Profesional:** Inició su experiencia en Ventas de carne en 1982, posteriormente en 1.986 se desempeñó como Empresario de Centro de manejo y distribución de carnes para ventas mayoristas y minoristas, y ya en 1987 arranca su especialización en el Sector frigorífico de faena en Dourados (MS Brasil), a partir de ahí desde 1990 se abrieron varias plantas frigoríficas en el Brasil, con otros accionistas brasileños, en diversas ciudades del Brasil, que posteriormente incluyeron a Paraguay. Desde el 2010 se dedica exclusivamente a Frigorífico Concepción S.A. y desde el 2018, también a Frigorífico BFC S.A. y las demás compañías que se fueron incorporando al grupo, tanto en Paraguay como en otros países.

## VICEPRESIDENTE

### DATOS PERSONALES

Nombres y Apellidos: Pedro Cassildo Pascutti  
 Fecha de Nacimiento: 05 de abril de 1970  
 Nacionalidad: Brasileña  
 Estado Civil: Casado  
 Lugar de Nacimiento: Alto Paraná, (Paraná – Brasil)  
 Dirección Particular: Av. Santísima Trinidad esq. Capellanes del Ejercito, Edificio Torres Mirador, 17º. Piso. (Asunción – Paraguay)  
 Cédula de Identidad: 6.887.157

**Formación Académica:** Ciencias Contables, (grado) en la Universidad UNESPAR – Campus de Paranaíba, Postgrado en Auditoría, en la Universidad Don Bosco (Campo Grande – MS) y MBA en la Universidad Getulio Vargas (Maringá), todas en la República Federativa del Brasil. Adicionalmente cursó 3 años de Derecho en la Universidad Unifamma – Facultad Metropolitana de Maringá (Brasil). MBA por la Universidad Americana (Asunción - Paraguay). Doctorado en Administración de la Universidad Columbia del Paraguay – Posgrado Columbia.

**Edad:** 55 años  
**Antigüedad en la Empresa:** 28 años  
**Antigüedad en el Cargo actual:** 6 años

*Jair Antonio de Lima*  
 Presidente

**Experiencia Profesional:** Posee una trayectoria de 30 años en la industria frigorífica y de transportes, durante la cual adquirió vasto conocimiento en el rubro cárnico, principalmente en el Brasil. Además, fue catedrático de Ciencias Contables y Matemáticas en un colegio de la ciudad de Amambai – MS (Brasil).

## **DIRECTOR TITULAR Y GERENTE GENERAL**

### **DATOS PERSONALES**

**Nombres y Apellidos:** Renan Prado Duran de Lima  
**Fecha de Nacimiento:** 14 de abril de 1989  
**Nacionalidad:** Brasileña  
**Estado Civil:** Casado  
**Lugar de Nacimiento:** Sao Paulo, SP - Brasil  
**Dirección Particular:** Av. Santa Teresa esq. Gumersindo Sosa, Edificio Eminent – Asuncion (Paraguay).  
**Cédula de Identidad:** 6.328.542

**Formación Académica:** Licenciatura en Administración de Empresas de la Universidad Pontificia Universidade Católica, São Paulo, Brasil.

**Edad:** 36 años

**Antigüedad en la Empresa:** 8 años

**Antigüedad en el Cargo actual:** 5 meses como Director Gerente General, 3 años como Director Titular.

**Experiencia Profesional:** Además de ser director es también un accionista minoritario. Tiene amplios conocimientos y experiencia en comercio y desarrollo de productos, especialmente en el comercio de carne de vacuna desde Sudamérica a África, el sudeste asiático y Europa. Es fundador y propietario de Mundaka Trading Unipessoal Lda., una empresa de comercio con sede en Portugal. Lidera las operaciones comerciales en Brasil y se halla en constante contacto con los inversores internacionales, como nexos con las empresas.

*Jair Antonio de Lima*  
*Presidente*

## DIRECTORA TITULAR

### DATOS PERSONALES

Nombres y Apellidos: Corina Elizabeth Meza Salomoni de Alarcón  
Fecha de Nacimiento: 09 de octubre de 1969  
Nacionalidad: Paraguaya  
Estado Civil: Casada  
Lugar de Nacimiento: Asunción - Paraguay  
Dirección Particular: Juliana Insfrán de Martínez 3674 casi Gaudioso  
Nuñez - Asunción (Paraguay).  
Cédula de Identidad: 784.397

**Formación Académica:** Licenciada en Ciencias Contables por la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción, Maestría en Agronegocios - MAGRO - Universidad Columbia del Paraguay. Actualmente cursando el Doctorado en Administración de la Universidad Columbia del Paraguay - Posgrado Columbia. Participó de varios cursos y seminarios sobre temas contables, tributarios, de auditoría externa, especialización en recursos humanos, análisis de crédito, mercado de capitales e informática.

**Edad:** 56 años

**Antigüedad en la Empresa:** 17 años

**Antigüedad en el Cargo actual:** 13 años

**Experiencia Profesional:** Posee vasta experiencia profesional, en el área contable, tributaria, en auditoría externa, como también en aspectos societarios administrativos. Posee experiencia profesional en el sector financiero y en el rubro industrial frigorífico.

## DIRECTOR TITULAR

### DATOS PERSONALES

Nombres y Apellidos: Adao Afonso Pereira Da Cruz  
Fecha de Nacimiento: 03 de julio de 1978  
Nacionalidad: Brasileña  
Estado Civil: Casado  
Lugar de Nacimiento: Luz Marina, Paraná - Brasil

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Dirección Particular: Pai Pérez casi Madrina de Guerra 516, Villa Armando, – Concepción (Paraguay).

Cédula de Identidad: 6.588.382

**Formación Académica:** Realizo varios entrenamientos de procesos operativos.

**Edad:** 47 años

**Antigüedad en la Empresa:** 27 años

**Antigüedad en el Cargo actual:** 6 años

**Experiencia Profesional:** Amplia experiencia en facturación, inventario y procedimientos administrativos. Conocimientos avanzados en Logística y producción. Posee vasta experiencia en el rubro industrial frigorífico (5 años en frigorífico de Brasil y 22 años en Frigorífico Concepción S.A.)

## **DIRECTOR TITULAR**

### **DATOS PERSONALES**

Nombres y Apellidos: Marcos André Hermann

Fecha de Nacimiento: 14 de diciembre de 1978

Nacionalidad: Brasileña

Estado Civil: Casado

Lugar de Nacimiento: Cándido Godoi – Río Grande do Sul - BRASIL

Dirección Particular: Ingeniero Crovato 1876 esquina Gral. Aquino – Barrio Republicano (Asunción - Paraguay).

Cédula de Identidad: 6.048.832

**Formación Académica:** Licenciado en Administración de Empresas – Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción – Sede Concepción, Maestría en Administración de Empresas (MBA) de la Universidad Americana (PY). Doctor en Administración de la Universidad Columbia del Paraguay – Posgrado Columbia, 2.022

**Edad:** 46 años

**Antigüedad en la Empresa:** 22 años

**Antigüedad en el Cargo actual:** 14 años

**Experiencia Profesional:** Posee una vasta experiencia, iniciada hace 26 años en frigoríficos del Brasil, como también en gestión comercial, obtenida en diversas empresas

Jair Antonio de Lima  
Presidente

del mercado brasileño. Radicado en Paraguay hace 19 años, ocupó la Gerencia Administrativa de la sociedad, posee un vasto conocimiento del manejo operativo e industrial de las plantas de Concepción y Pedro Juan Caballero. Si bien fue electo por primera vez como director en el año 2.011, asumió el cargo de Director Titular y Gerente General a partir del 2.019.

## DIRECTOR TITULAR

### DATOS PERSONALES

Nombres y Apellidos: Jorge Daniel Usandivaras  
 Fecha de Nacimiento: 11 de junio de 1965  
 Nacionalidad: Norteamericana  
 Estado Civil: Casado  
 Lugar de Nacimiento: Buenos Aires - Argentina  
 Dirección Particular: Sucre 1055 entre Dr. Weiss y Bulnes, Asuncion (Paraguay).  
 Cédula de Identidad: 8.209.909

**Formación Académica:** Experto financiero

**Edad:** 60 años

**Antigüedad en la Empresa:** 2 años

**Antigüedad en el Cargo actual:** 2 años

**Experiencia Profesional:** Es socio fundador de Verbank Securities, una empresa de corretaje con sede en Paraguay. El Sr. Usandivaras ha sido Director Gerente en JPMorgan, Deutsche Bank y Merrill Lynch, así como Ejecutivo Senior en Banco Itaú. Tiene títulos de la Facultad de Derecho de Harvard y de la Escuela de Gobierno Kennedy de Harvard con una Maestría conjunta en política fiscal e imposición internacional.

## SINDICO TITULAR

### DATOS PERSONALES

Nombres y Apellidos: José Carlos Mongelós Pankow  
 Fecha de Nacimiento: 17 de marzo de 1.961  
 Nacionalidad: Paraguaya

*Jair Antonio de Lima*  
 Presidente

Estado Civil: Casado  
Lugar de Nacimiento: Asunción, Paraguay  
Dirección Particular: Julián Alarcón 1.210 y Dr. Manuel Peña  
Cédula de Identidad: 614.454

**Formación Académica:** Licenciado en Ciencias Contables por la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción, Master en Administración de Empresas por la Universidad Católica Nuestra Señora de la Asunción Programa MAE/UCA II.

**Edad:** 64 años

**Antigüedad en la Empresa:** Sindicatura Titular de elección anual

**Antigüedad en el Cargo actual:** 17 años

**Experiencia Profesional:** Posee conocimientos y experiencia en áreas como finanzas, contabilidad, derecho laboral y otros, como ser la elaboración e implementación de proyectos de gestión, como también asesoramientos administrativos/financieros a diversas empresas. Posee experiencia como Síndico, ejerciendo tal actividad en forma profesional para diversas empresas locales.

## SINDICO SUPLENTE

### DATOS PERSONALES

Nombres y Apellidos: Jose Gabino Zacarías Fleitas  
Fecha de nacimiento: 22 de abril de 1969  
Nacionalidad: Paraguaya  
Lugar de nacimiento: Asunción  
Cedula de identidad nro : 1.209.226  
Domicilio particular: Amambay y Arsenio Erico - Villa Elisa

**Formación Académica:** Licenciado en Contabilidad por la Universidad Nacional de Asunción, Posgrado y Especialista en Tributación, INSTITUTO SUPERIOR DE FORMACION TRIBUTARIA, COMERCIAL Y ADMINISTRATIVA -FOTRIEM

**Edad:** 56 años

**Antigüedad en la Empresa:** Sindicatura Suplente de elección anual.

**Antigüedad en el Cargo actual:** Desde Junio 2021.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**Experiencia Profesional:** Asesoramiento y Consultoría Contable Tributario, Auditorías, Gestiones. Vasta trayectoria como Sub contador en entidades del sistema financiero, Gestión contable e impositiva en general.

2.3. **REMUNERACIÓN Y BONIFICACIONES A DIRECTORES Y ALTOS FUNCIONARIOS AL 30/09/2025:**

De acuerdo a lo dispuesto por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas No. 43 celebrada el día 04 de junio del 2025, en la cual los señores accionistas determinaron los valores de las remuneraciones para los miembros del Directorio, vigentes al 30/09/2025, los cuales ascienden a un monto global anual de **USD. 2.580.000.-**, pagados al tipo de cambio de cada mes y de acuerdo a los valores fijados por la mencionada Asamblea para cada director.

La sindicatura titular recibe una remuneración anual de **G. 24.000.000.-**

2.4. **NÚMERO DE EMPLEADOS Y SINDICATOS:**

El crecimiento de la industria y su desarrollo corporativo, ha generado una importante expansión en la contratación de mano de obra calificada, según se detalla en el cuadro siguiente:

**CANTIDAD DE FUNCIONARIOS**

	<b>CONCEPCIÓN</b>	<b>3.513</b>
	<b>BFC</b>	<b>2.255</b>
	<b>BMG</b>	<b>7.216</b>
	<b>TOTAL</b>	<b>12.984</b>

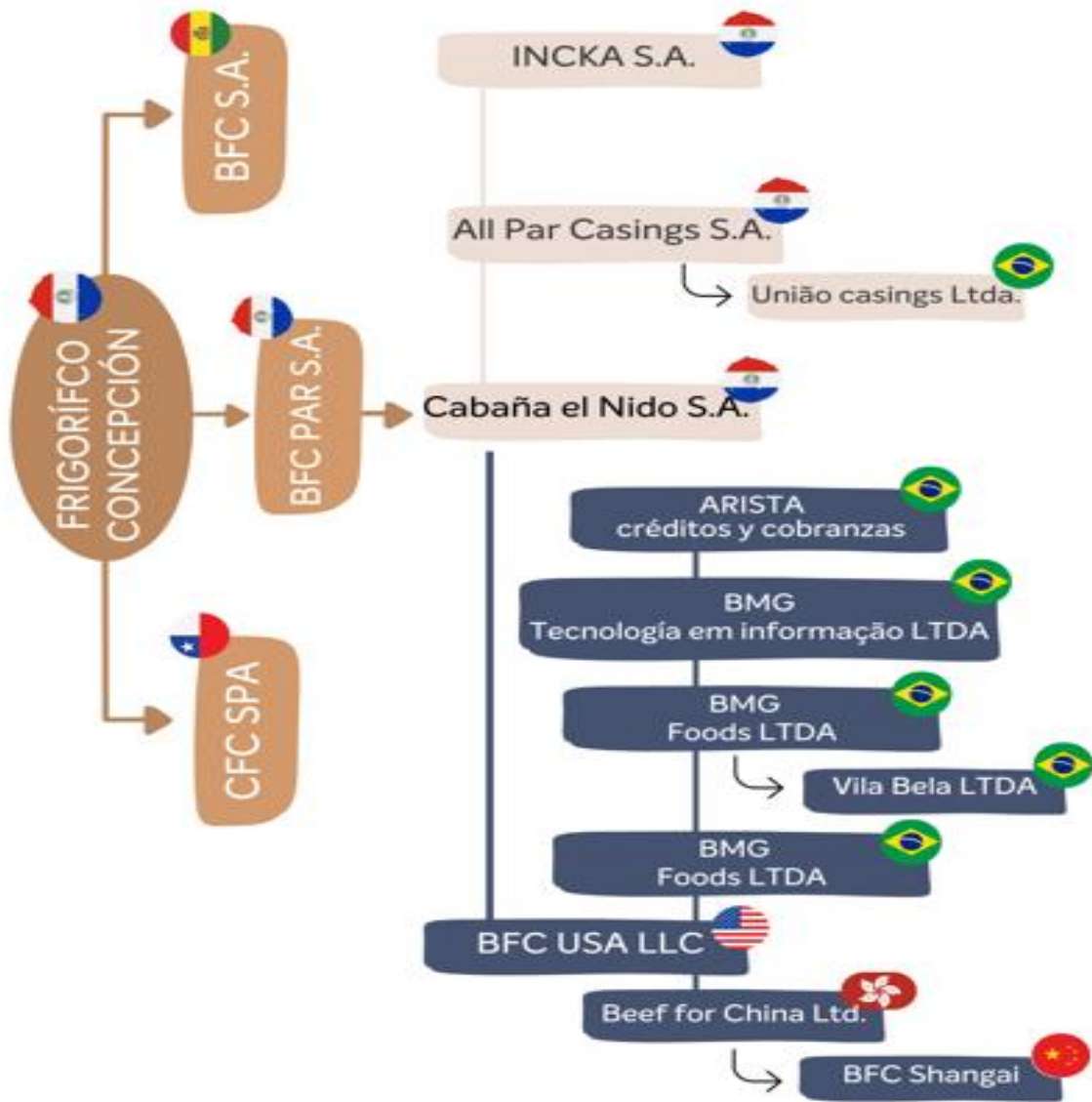
No posee sindicato.

**3. VINCULACIONES DE LA SOCIEDAD**

3.1. **VINCULACIONES POR ACCIONES:**

Las inversiones en sociedades donde se ejerce control se describen a continuación:

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente



Calidad en Carnes

Jair Antonio de Lima  
 Presidente



## *Operación en Bolivia:*



Frigorífico BFC S.A. nace en el 2018, e inicia su crecimiento y afianzamiento en el mercado boliviano, potenciando así, la calidad de la carne de ese país, con miras a una proyección internacional.

FRIGORÍFICO BFC S.A. (Bolivia): fue constituido mediante testimonio N° 0289/2018 del 6 de junio de 2018, con el número de identificación tributaria N° 360698020, Registro público comercio bajo matrícula N° 00397250, con domicilio legal en Calle Víctor Pinto, Edificio Torre Dúo, piso 12 en Santa Cruz – Bolivia.

La Sociedad se dedica principalmente a la compra y procesamiento de ganado vacuno, y a la comercialización de carnes tanto en el mercado local como en el exterior.

Nuestras instalaciones de procesamiento en Bolivia se establecieron en junio de 2018 y mayo de 2021, y comenzaron a operar en octubre de 2019 y mayo de 2022, respectivamente. Estas instalaciones están estratégicamente ubicadas en las ciudades de San Ignacio de Velasco y Cotoca, en el departamento de Santa Cruz, cerca de las principales zonas ganaderas del país. La planta de Cotoca fue adquirida con el fin de abastecer al mercado interno boliviano con carne bovina y sus derivados.

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

La planta de San Ignacio tiene una capacidad instalada de 1.200 cabezas de ganado por día y una capacidad aprobada de 1.398 cabezas por día. La planta de Cotoca tiene una capacidad instalada y aprobada de 282 cabezas por día. Para el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2024, ambas plantas procesaron un promedio diario combinado de aproximadamente 920 cabezas, lo que representa una utilización de capacidad cercana al 71,4% sobre una capacidad instalada promedio de 1.288 cabezas por día durante ese período. Para el semestre finalizado el 30 de junio de 2025, las dos plantas procesaron un promedio diario combinado de aproximadamente 661 cabezas, equivalente a una tasa de utilización cercana al 45,5% sobre una capacidad instalada promedio de 1.452 cabezas por día en ese período.

La planta de San Ignacio opera bajo un sistema de Análisis de Peligros y Puntos Críticos de Control (HACCP) diseñado para prevenir riesgos de inocuidad alimentaria. Este sistema ha sido validado por el SENASAG, reforzando el cumplimiento de rigurosas normas sanitarias. Además, la planta cuenta con certificación BRCGS, que confirma que sus procesos de producción cumplen exigentes requisitos nacionales e internacionales de inocuidad, calidad y conformidad regulatoria. La planta de San Ignacio está autorizada para exportar a los países incluidos en la lista general de habilitación, así como a mercados con requisitos sanitarios específicos como China, Egipto y Perú.



La planta de Cotoca también opera bajo un sistema HACCP validado por el SENASAG y está autorizada para exportar a todos los países contemplados en el marco de autorización general.

Cantidad de acciones

2.100.400

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Total Patrimonio neto	235.739.122.679
b) Datos sobre la inversión al 30/06/2025:	
Cantidad de acciones	1.680.320
Participación sobre los votos (%)	80%
Total Inversión (miles de Gs)	188.591.298.143
Participación sobre el Patrimonio Neto (%)	80%

### ***Operación en Brasil***

En Brasil, operamos trece plantas de faena bovina, dos plantas de procesamiento porcino, tres plantas de procesamiento de carne seca (charque), una planta de tripería, dos granjas porcinas y una curtiembre. Nuestras operaciones bovinas se han expandido significativamente en los últimos años.

En abril de 2022, comenzamos a operar la planta de faena de bovinos en Juruena (SIF 2620), con una capacidad de faena de 700 cabezas por día. Más tarde ese año, iniciaron operaciones las plantas de Rolim de Moura (SIF 4334) y Ji-Paraná (SIF 4695), con capacidades de 800 y 890 cabezas por día, respectivamente. En diciembre, se inauguró la planta de Vila Bela (SIF 5393), con una capacidad de 448 cabezas por día.

La expansión continuó en 2023. En junio, comenzó a operar la planta de faena bovina en Rondônia, con capacidad de 700 cabezas por día, y en agosto, la planta de São Gabriel do Oeste inició operaciones con la misma capacidad. En noviembre de 2023, adquirimos la planta de faena de bovinos en Cacoal (SIF 1594), que se encontraba inactiva desde 2015; la planta reanudó operaciones en julio de 2024, con una capacidad de 535 cabezas por día. Durante 2023, las plantas de Rolim de Moura y Ji-Paraná mantuvieron niveles constantes de producción, operando a 800 y 890 cabezas por día, respectivamente.

En agosto de 2024, iniciamos operaciones en la planta de Colorado (SIF 2153), con una capacidad de 700 cabezas por día. La expansión continuó en 2025 con la apertura de la planta de Nioaque (SIF 223) en junio (600 cabezas por día), la planta de Tarauacá (SIF 3652) en julio (176 cabezas por día) y la planta de Presidente Venceslau (SIF 5566) en agosto (859 cabezas por día).

### ***Operaciones porcinas***

Nuestra actividad porcina en Brasil incluye dos plantas de procesamiento ubicadas en Iporã y Grão-Pará, ambas iniciadas en 2022.

### ***Operaciones de carne seca (charque)***

Jair Antonio de Lima  
Presidente

En 2023, también lanzamos tres plantas de procesamiento de charque en Nova Londrina, Ji-Paraná e Ibiúna, con el objetivo de agregar valor a nuestro portafolio de productos y ampliar nuestra red de distribución.

### ***Registros SIF y Autorizaciones de Exportación***

A la fecha de este memorando de oferta, nuestras plantas de procesamiento en Brasil cuentan con autorizaciones para exportar carne bovina y porcina a diversos mercados internacionales, bajo sus respectivos registros del Servicio de Inspección Federal (SIF). Estas certificaciones acreditan el cumplimiento de normas sanitarias y de calidad tanto brasileñas como internacionales, permitiendo el acceso a destinos clave a nivel global.

Plantas de procesamiento de carne bovina autorizadas para exportar:

**SIF 4334:** Sudáfrica, Arabia Saudita, Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, Estados Unidos, Filipinas, Hong Kong, Indonesia, Irán, Israel, Japón, Líbano, Marruecos, Paraguay, Perú, República Dominicana, Singapur, Ucrania, Uruguay y Venezuela.

**SIF 4695:** Sudáfrica, Arabia Saudita, Argentina, Brasil, Canadá, Chile, China, Cuba, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, Filipinas, Hong Kong, Irán, Israel, Japón, Líbano, Marruecos, Paraguay, Perú, República Dominicana, Singapur, Uruguay y Venezuela.

**SIF 5393:** Argentina, Brasil, Chile, Egipto, Filipinas, Paraguay, Singapur y Uruguay.

**SIF 4267:** Sudáfrica, Arabia Saudita, Argentina, Brasil, Chile, China, Egipto, Filipinas, Hong Kong, Irán, Líbano, Paraguay, Perú, República Dominicana, Singapur, Uruguay y Venezuela.

**SIF 2782:** Sudáfrica, Arabia Saudita, Argentina, Brasil, Canadá, Chile, China, Cuba, Egipto, Emiratos Árabes Unidos, Filipinas, Hong Kong, Irán, Israel, Líbano, Marruecos, Paraguay, Perú, Reino Unido, Singapur y Uruguay.

**SIF 2620:** Sudáfrica, Arabia Saudita, Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Cuba, Egipto, Filipinas, Hong Kong, Irán, Israel, Japón, Líbano, Paraguay, Singapur y Uruguay.

**SIF 223:** Hong Kong, Paraguay, Uruguay y Brasil.

**SIF 5590:** Egipto, Filipinas, Paraguay, Singapur y Uruguay.

**SIF 4054:** Sudáfrica, Argentina, Brasil, Paraguay y Uruguay.

**SIF 5566, SIF 3652 y SIF 3557:** Aprobadas para distribución en el mercado interno (Brasil).

Plantas de procesamiento porcino autorizadas para exportar:

**SIF 5298 (Porcinos):** Sudáfrica, Argentina, Brasil, Chile, Cuba, Filipinas, Líbano, Paraguay, Singapur y Uruguay.

**SIF 3007 (Porcinos – Frig Catarinense):** Argentina, Brasil, Hong Kong, Paraguay, Uruguay, Canadá, Chile, Corea del Sur, Cuba, Filipinas, República Dominicana y Venezuela.

Plantas de charque autorizadas para exportar:

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**SIF 1435:** Aprobada para distribución interna en Brasil.

**SIF 5254:** Autorizada para exportar a Sudáfrica, Cuba y Paraguay.

**SIF 675:** Autorizada para exportar a Hong Kong.



*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

### 3.2. VINCULACIÓN de los DIRECTORES, SÍNDICOS Y ALTOS FUNCIONARIOS:

NOMBRE DEL ACCIONISTA	EMPRESA	FACTORES DE VINCULACIÓN.
Jair Antonio de Lima	Agroganadera Concepción S.A.	Accionista/Director
Maria E. Prado De Lima	Agroganadera Concepción S.A.	Accionista/Director
Carina Prado De Lima	Agroganadera Concepción S.A.	Director
Renán Prado Durán de Lima	Agroganadera Concepción S.A.	Director
Jair Antonio De Lima	Transportadora Concepción	Accionista/Director
Carina Prado De Lima	Transportadora Concepción	Accionista/Director
Renán Prado Durán de Lima	Transportadora Concepción	Director
Jair Antonio de Lima	Central de la Carne Conc. S.A.	Accionista/Director
Renán Prado Durán de Lima	Central de la Carne Conc. S.A.	Director
Pedro C. Pascutti	Central de la Carne Conc. S.A.	Director
Jair Antonio De Lima	Concepción Palace Hotel S.A.	Accionista/Director
Renán Prado Durán de Lima	Concepción Palace Hotel S.A.	Director
Carina Prado De Lima	Concepción Palace Hotel S.A.	Director
Jair Antonio de Lima	G.J. Emprendimientos S.A.	Accionista/Director
Pedro C. Pascutti	G.J. Emprendimientos S.A.	Director
Renán Prado Durán de Lima	G.J. Emprendimientos S.A.	Director
Renán Prado Durán de Lima	BFC-PAR S.A.	Director
Marcos A. Hermann	BFC-PAR S.A.	Accionista/Director
Corina E. Meza	BFC-PAR S.A.	Director
Jair Antonio de Lima	Cabaña El Nido S.A.	Accionista/Director
Pedro C. Pasacutti	Cabaña El Nido S.A.	Director
Marcos A. Hermann	Cabaña El Nido S.A.	Director
Corina E. Meza	Cabaña El Nido S.A.	Director
Renán Prado Durán de Lima	Cabaña El Nido S.A.	Director
Marcos A. Hermann	All Par Casings S.A.	Director
Jair Antonio de Lima	All Par Casings S.A.	Director

*Jair Antonio de Lima*  
*Presidente*

Renán Prado Durán de Lima	All Par Casings S.A.	Director
Marcos A. Hermann	Bmg Foods Imp. E Exp. LTDA.	Accionista
Jair Antonio de Lima	BFC USA LLC	Director
Pedro C. Pasacutti	BFC USA LLC	Director
Renán Prado Durán de Lima	BFC USA LLC	Director
Marcos A. Hermann	BFC USA LLC	Director
Jorge Usandivaras	BFC USA LLC	Director
Jose Carlos Mongelos P.	Grupo Concepcion	Sindico Titular

### 3.3. VINCULACION POR DEUDAS AL 30/09/2025:

NOMBRE DE LA SOCIEDAD VINCULADA	FACTORES DE VINCULACION
Agroganadera Concepción S.A.	Poseen el mismo accionista y realizan transacciones comerciales.
Transportadora Concepción S.A.	Poseen el mismo accionista y realizan transacciones comerciales.
Central de la Carne Concepción S.A.	Poseen el mismo accionista y realizan transacciones comerciales.
Concepción Palace Hotel S.A.	Poseen el mismo accionista y realizan transacciones comerciales.
GJ Emprendimientos S.A.	Poseen el mismo accionista y realizan transacciones comerciales.
BFC-PAR S.A.	Grupo económico por consolidación
BMG FOODS IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA	Grupo económico por consolidación
UNIAO CASINGS IMP. E EXP. LTDA.	Grupo económico por consolidación
All Par Casings S.A.	Grupo económico por consolidación
Cabaña El Nido S.A.	Grupo económico por consolidación

Jair Antonio de Lima  
Presidente

### 3.4. VINCULACION POR CONTRATOS:

NOMBRE DE LA SOCIEDAD VINCULADA	CONCEPTO	MONTO al 30/09/25
<b>Agroganadera Concepción S.A.</b>	Operaciones comerciales intercompany	Inferior a lo establecido en el artículo 4° de la Resolución 35/23 como nivel de endeudamiento que determine vinculación.
<b>Transportadora Concepción S.A.</b>	Operaciones comerciales intercompany	Inferior a lo establecido en el artículo 4° de la Resolución 35/23 como nivel de endeudamiento que determine vinculación.
<b>Central de la Carne Concepción S.A.</b>	Operaciones comerciales intercompany	Inferior a lo establecido en el artículo 4° de la Resolución 35/23 como nivel de endeudamiento que determine vinculación.
<b>Concepción Palace Hotel S.A.</b>	Operaciones comerciales intercompany	Inferior a lo establecido en el artículo 4° de la Resolución 35/23 como nivel de endeudamiento que determine vinculación.
<b>GJ Emprendimientos S.A.</b>	Operaciones comerciales intercompany	Inferior a lo establecido en el artículo 4° de la Resolución 35/23 como nivel de endeudamiento que determine vinculación.
<b>BFC-PAR S.A.</b>	Grupo económico por consolidación	
<b>BMG FOODS IMPORTACAO E EXPORTACAO LTDA</b>	Grupo económico por consolidación	
<b>All Par Casings S.A.</b>	Grupo económico por consolidación	
<b>Cabaña El Nido S.A.</b>	Grupo económico por consolidación	

Jair Antonio de Lima  
Presidente

<b>Industria de Carne</b> <b>Katuete S.A. - INCKA SA</b>	Grupo económico por consolidación	
-------------------------------------------------------------	-----------------------------------	--

### 3.4.1. **SUBSIDIARIAS DEL GRUPO ECONOMICO.**

Las subsidiarias son entidades controladas por el Grupo. El Grupo “controla” una entidad cuando está expuesto a, o tiene derecho a, rendimientos variables por su implicancia en la entidad y tiene la capacidad de afectar a esos rendimientos a través de su poder sobre la entidad.

Los estados financieros de las subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados desde la fecha en que se inicia el control hasta la fecha en que éste cesa.

### **COMPAÑÍAS CONTROLADAS DIRECTAMENTE**



**FRIGORÍFICO BFC S.A. (Bolivia):** Fue constituido mediante testimonio N° 0289/2018 del 6 de junio de 2018, con el número de identificación tributaria N° 360698020, Registro público comercio bajo matrícula N° 00397250, con domicilio legal en Calle Víctor Pinto, Edificio Torre Dúo, piso 12 en Santa Cruz – Bolivia.

La Sociedad se dedica principalmente a la compra y procesamiento de ganado vacuno, y a la comercialización de carnes tanto en el mercado local como en el exterior.

La Sociedad constituye un capital, totalmente integrado de Bs. 4,630,000 (cuatro millones seiscientos treinta mil bolivianos), de los cuales Frigorífico Concepción S.A. es dueño del 51% del capital.

Frigorífico BFC S.A. bajo inscripción del 8 de junio de 2018, según el Servicio de Impuestos Nacionales, certifica que está bajo Régimen General y el año fiscal termina el 30 de junio de cada año. El 15 de enero de 2020, la Compañía fue autorizada por el Servicio de Impuestos Nacionales (Bolivia) a realizar el cambio de ejercicio fiscal al 31 de diciembre de cada año a partir de 2020.

A la fecha de emisión de este informe, se han adquirido acciones de otro de los socios de Frigorífico BFC S.A., totalizando una participación del 80% del capital.



**BFC-PAR S.A. (Paraguay):** En fecha 2 de agosto de 2021 Frigorífico BFC S.A. adquirió el 99.5% de las acciones y participaciones con derecho a voto de “Société Agricola Ganadera Sociedad Anónima” (SAGASA), posteriormente SAGASA mediante Acta de Accionistas cambió su denominación por la de “BFC-PAR S.A.” la empresa se dedica a la explotación agrícola y ganadera, y a las actividades de

compra y venta.

En 2022 Frigorífico Concepción compró las acciones pertenecientes a Frigorífico BFC, obteniendo una participación del 99,5% del capital.

Jair Antonio de Lima  
Presidente



**Frigorífico CFC SpA:** El 11 de abril de 2022, Frigorífico Concepción S.A. compró las acciones pertenecientes a Frigorífico CFC, obteniendo el 100% del capital. La empresa está ubicada en Santiago de Chile y su actividad principal es la importación de productos cárnicos y la comercialización al por mayor a clientes del país.

## COMPAÑÍAS CONTROLADAS INDIRECTAMENTE



**CABAÑA EL NIDO S.A. (PARAGUAY):** En fecha 31 de agosto de 2021 BFC-PAR S.A. procede a adquirir el 99% del paquete accionario de "Cabaña El Nido S.A.", la cual se encuentra ubicada en la ciudad de Fram departamento de Itapúa. La empresa dedicada principalmente a la cría, reproducción y engorde de cerdos de alta genética, de las razas DUROC, LANDRACE, YORKSHIRE, y la producción propia denominada MASTER X.

CABAÑA EL NIDO S.A. es propietario del 24,39% de UPISA - Unión de Productores de Itapúa S.A y el resto pertenece a 80 accionistas locales. UPISA, frigorífico porcino tiene permisos de importación a 17 países incluyendo Costa de Marfil, Angola, Hong Kong, Emiratos Árabes Unidos, Mozambique, Gabón, Vietnam, Brasil, Uruguay, Georgia, Rusia, Tailandia, Azerbaiyán, Namibia, Omán, Bahréin y Tanzania. Concepción ayudó a UPISA a realizar su primera exportación a Rusia (un importante comprador de carne de Paraguay) y está iniciando negociaciones para exportar a Taiwán.



Cabaña El Nido S.A. es el principal proveedor de ganado porcino de UPISA, aportando la calidad genética de sus animales. UPISA se encuentra entre las cinco grandes empresas que dominan el mercado nacional de carne de cerdo, jamón, embutidos y fiambres: Ochsi (Novex S.A.), UPISA, Franz, Guaraní y Chorti. Las cinco empresas industrializan en gran medida las salchichas a la parrilla, embutidos, jamón cocido, salchichas crudas y jamón.



**ALL PAR CASINGS S.A. (PARAGUAY):** En 2021, BFC S.A ha suscrito el compromiso de aporte de capital por el 72% del capital social de la empresa All Par Casings S.A., empresa dedicada al procesamiento de tripas bovinas y porcinas, ubicada en la ciudad de Naranjal, departamento de Alto Paraná (Paraguay).



**BMG IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO (BRASIL):** Es una sociedad de responsabilidad limitada individual, que produce, procesa y distribuye carne de

Jair Antonio de Lima  
Presidente

cerdo y de res, ubicada en la ciudad de Nova Iguaçu en el estado de Rio de Janeiro. Fue adquirida al 100% en 2021.



**FRIGORÍFICO VILA BELA EIRELI (BRASIL):** Con la adquisición BMG IMPORTAÇÃO EXPORTAÇÃO, se incorporaron las acciones correspondientes a la empresa Frigorífico Vila Bela, industria procesadora de carne ubicada en la ciudad de Vila Bela, estado de Mato Grosso – Brasil.



**INDUSTRIA DE CARNES KATUETE S.A. "INCKA S.A." (PARAGUAY):** BFC Par S.A. ha sido incorporada a la empresa "INCKA" en el año 2022, con el aporte del 94% del capital, la empresa está ubicada en la ciudad de Katuete, departamento de Canindeyú Paraguay, se dedicará a la faena y procesamiento de cerdos, actualmente la planta se encuentra en construcción.



**BMG TRANSPORTES NACIONAL E INTERNACIONAL LTDA (BRASIL):** BMG Transportes se constituyó en la ciudad de Ipora-Brasil en febrero de 2022 como una sociedad unipersonal de responsabilidad limitada, cuya actividad comercial principal es el transporte nacional e internacional de carga, a partir de un capital de R\$ 200,000 (aproximadamente 42,000 dólares). Se adquirió el 100% en 2022.



**BMG AGRÍCOLA LTDA (BRASIL):** BMG Agrícola se constituyó en la ciudad de Entre Ríos do Oeste-Brasil en febrero de 2022 como sociedad unipersonal de responsabilidad limitada, cuya actividad comercial principal es el engorde y la cría de cerdos, y ha iniciado sus actividades con un capital de R\$500,000 (aproximadamente US\$105,000) y ha adquirido animales de una piara cuyo valor al 31/03/2022 fué de aproximadamente US\$11,500,000. Fue adquirida 100% en 2022.



**BFC USA LLC (USA):** BFC USA LLC es una sociedad constituida en el estado de Florida-USA para representar al grupo como broker, a partir del 31 de diciembre de 2022. Fue adquirida al 100% en 2022.



**UNIÃO CASINGS IMPORTAÇÃO E EXPORTAÇÃO LTDA (BRASIL):** All Par Casings S.A. adquirió el 100% de las acciones correspondientes a União Casings mediante un contrato firmado por ambas partes. União Casings es una empresa que figura entre las mayores industrias de tripas naturales del mundo. Actúa en los segmentos de tripas naturales y su red de distribución abarca todas las regiones de Brasil y tiene una importante participación en el mercado de exportación. Fue adquirida al 100% en 2023.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

#### 4. INFORMACIÓN ECONÓMICA-FINANCIERA-PATRIMONIAL

##### 4.1. Información comparativa en columnas de los tres últimos ejercicios y de la última información trimestral cerrada:

##### 4.1.1. SITUACIÓN LOCAL

#### ESTADO DE SITUACION PATRIMONIAL POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2024/2023/2022

(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

	31-Dec-24	31-Dec-23	31-Dec-22
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo corriente</b>			
✓ Efectivo y equivalentes de efectivo	63.232	108.334	3.566
✓ Cuentas por cobrar	2.952.373	2.394.342	1.987.370
✓ Otras cuentas por cobrar	347.872	728.859	511.374
✓ Inventarios	580.492	659.366	530.490
<b>Total activo corriente</b>	<b>3.943.969</b>	<b>3.890.901</b>	<b>3.032.800</b>
<b>Activo no corriente</b>			
Cuentas por cobrar	1.586	3.514	246
Otras cuentas por cobrar	1.375.185	824.485	674.115
Propiedad, planta y equipo	923.474	665.410	651.780
Propiedades de inversión	66.200	61.526	62.097
Inversiones con asociadas	1.395.708	799.284	143.931
<b>Total activo no corriente</b>	<b>3.762.153</b>	<b>2.354.219</b>	<b>1.532.169</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>7.706.122</b>	<b>6.245.120</b>	<b>4.564.969</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo Corriente</b>			
Deudas financieras	372.707	350.631	115.164
Deudas comerciales	238.930	322.238	109.298
Deudas diversas	110.398	107.991	165.279
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>722.035</b>	<b>780.860</b>	<b>389.741</b>
<b>Pasivo no corriente</b>			
Deudas financieras	2.743.726	2.387.943	2.220.026
✓ Pasivo por impuesto diferido	83.827	42.483	41.340
✓ Deudas diversas	733.699	410.125	-
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>3.561.252</b>	<b>2.840.551</b>	<b>2.261.366</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.283.287</b>	<b>3.621.411</b>	<b>2.651.107</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
✓ Capital	2.087.400	1.380.600	903.600
Otro resultado integral	338.560	80.893	94.628
Reservas	574.726	574.726	556.712
Resultados acumulados	(117.156)	(119.378)	20.350
Resultados del ejercicio	539.305	706.868	338.572
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.422.835</b>	<b>2.623.709</b>	<b>1.913.862</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>7.706.122</b>	<b>6.245.120</b>	<b>4.564.969</b>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**ESTADO DE RESULTADOS CORRESPONDIENTE A LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE  
DICIEMBRE DEL 2024/2023/2022**  
(Cifras expresadas en millones de guaraníes)

	31-Dec-24	31-Dec-23	31-Dec-22
Ingresos	4.571.162	4.223.418	4.682.360
Costo de ventas	(3.916.273)	(3.587.967)	(3.900.927)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>654.889</b>	<b>635.451</b>	<b>781.433</b>
Gastos de operación y comercialización	(65.986)	(71.945)	(84.431)
Gastos de administración	(95.632)	(124.484)	(106.043)
Perdidas netas por deterioro de activos financieros y contractuales	(67.494)	-	-
Otros ingresos	8.422	1.917	14.191
Otros gastos	(74.579)	(89.615)	-
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>359.620</b>	<b>351.324</b>	<b>605.150</b>
<b>Resultado financiero</b>			
Intereses bancarios	(21.340)	(15.464)	(6.160)
Intereses por emisión de bonos	(223.641)	(193.996)	(199.584)
Gastos bancarios	(59.419)	(33.134)	(10.651)
Diferencia de cambio	(98.557)	(7.586)	(4.017)
<b>Resultados financieros neto</b>	<b>(402.957)</b>	<b>(250.180)</b>	<b>(220.412)</b>
Participación en los beneficios netos de las inversiones contabilizadas aplicando el metodo de la participación	601.379	649.688	-
<b>RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>558.042</b>	<b>750.832</b>	<b>384.738</b>
Impuesto a la renta	(18.737)	(43.964)	(46.166)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>539.305</b>	<b>706.868</b>	<b>338.572</b>
<b>Resultado neto distribuible</b>	<b>539.305</b>	<b>706.868</b>	<b>338.572</b>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA INDIVIDUAL POR EL PERIODO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025/2024/2023**

*(Cifras expresadas en millones de guaraníes)*

	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2023
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	188.596	48.236	146.764
Cuentas por cobrar	2.287.296	2.442.492	2.005.981
Otras cuentas por cobrar	219.857	379.292	926.828
Inventarios	752.111	731.120	560.343
<b>Total activos corrientes</b>	<b>3.447.860</b>	<b>3.601.140</b>	<b>3.639.916</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar	1.631	1.614	287
Otras cuentas por cobrar	1.791.196	1.613.646	943.895
Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación	1.699.135	1.267.108	232.665
Propiedades, planta y equipo	846.782	720.133	654.727
Propiedades de inversión	59.194	65.929	61.673
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>4.397.938</b>	<b>3.668.430</b>	<b>1.893.247</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>7.845.798</b>	<b>7.269.570</b>	<b>5.533.163</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Deudas financieras	753.289	395.952	400.946
Deudas comerciales	237.909	321.593	155.549
Otras cuentas por pagar	99.850	676.199	441.080
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>1.091.048</b>	<b>1.393.744</b>	<b>997.575</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Deudas financieras	2.563.707	2.630.781	2.359.188
Pasivo por impuesto diferido	74.955	45.523	41.057
Otras cuentas por pagar	580.808	-	-
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>3.219.470</b>	<b>2.676.304</b>	<b>2.400.245</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>4.310.518</b>	<b>4.070.048</b>	<b>3.397.820</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital	2.482.500	1.380.600	903.600
Reservas	576.624	615.857	514.128
Resultados acumulados	(24.236)	628.239	501.439
Resultado del ejercicio	529.661	410.364	144.157
Ajuste de conversión	(29.269)	164.462	72.019
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>3.535.280</b>	<b>3.199.522</b>	<b>2.135.343</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>7.845.798</b>	<b>7.269.570</b>	<b>5.533.163</b>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**ESTADO DE RESULTADOS INDIVIDUAL POR EL PERIODO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE  
2025/2024/2023**

	2.025	2.024	2.023
Ingresos	3.908.183	3.248.788	3.186.475
Costo de ventas	(3.473.755)	(2.829.619)	(2.727.850)
<b>Margen bruto</b>	<b>434.428</b>	<b>419.169</b>	<b>458.625</b>
Gastos de operación y comercialización	(60.603)	(52.232)	(39.539)
Gastos de administración	(85.121)	(77.219)	(71.119)
Otros ingresos	33.236	3.501	1.844
Otros gastos	(67.570)	(88.258)	(12.132)
<b>Resultado operativo</b>	<b>254.370</b>	<b>204.961</b>	<b>337.679</b>
Intereses bancarios	(15.758)	(15.644)	(10.179)
Interés por emisión de bonos	(183.093)	(165.095)	(149.377)
Gastos bancarios	(72.085)	(43.532)	(6.657)
Diferencia de cambio	59.727	6.220	(4.912)
<b>Costos financieros netos</b>	<b>(211.209)</b>	<b>(218.051)</b>	<b>(171.125)</b>
Participación en los beneficios netos de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	503.582	432.009	-
<b>Resultado antes de impuesto a la renta</b>	<b>546.743</b>	<b>418.919</b>	<b>166.554</b>
Impuesto a la renta	(17.082)	(8.555)	(22.397)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>529.661</b>	<b>410.364</b>	<b>144.157</b>

*Calidad en Carnes*

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

#### 4.1.2. SITUACIÓN CONSOLIDADA

### ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO POR EL EJERCICIO TERMINADO

2024/2023/2022

(Expresado en millones de guaraníes)

	31-Dec-2024	31-Dec-2023	31-Dec-2022
<b>ACTIVO</b>			
<b>Activo Corriente</b>			
✓ Efectivo y equivalentes de efectivo	551.314	413.805	29.139
✓ Cuentas por cobrar	4.146.818	3.690.798	2.110.259
✓ Otras cuentas por cobrar	1.026.965	1.556.377	484.597
✓ Inventarios	1.797.167	1.423.253	998.464
✓ Activos biológicos	698.532	462.535	189.029
Otros activos	-	-	-
<b>Total activo corriente</b>	<b>8.220.796</b>	<b>7.546.768</b>	<b>3.811.488</b>
<b>Activo no Corriente</b>			
Cuentas por cobrar	1.380	3.514	246
✓ Otras cuentas por cobrar	552.846	447.943	110.336
✓ Inversiones contabilizadas por el método de participac	34.031	28.891	27.394
✓ Propiedad, planta y equipo	2.395.983	1.810.664	1.403.463
✓ Plusvalía	71.098	70.929	71.098
✓ Propiedades de inversión	66.200	61.526	62.097
Otros activos	-	-	-
<b>Total activo no corriente</b>	<b>3.121.538</b>	<b>2.423.467</b>	<b>1.674.634</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>11.342.334</b>	<b>9.970.235</b>	<b>5.486.122</b>
<b>PASIVO</b>			
<b>Pasivo corriente</b>			
Deudas financieras	1.699.030	1.294.909	273.463
✓ Deudas comerciales	619.904	1.968.614	511.780
✓ Otras cuentas por pagar	427.424	429.277	188.471
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>2.746.358</b>	<b>3.692.800</b>	<b>973.714</b>
<b>Pasivos no corriente</b>			
✓ Deudas financieras	4.707.840	3.253.795	2.422.833
✓ Deudas comerciales	-	18.772	11.834
✓ Pasivo por impuesto diferido	140.173	94.317	43.824
Otras cuentas por pagar	191.988	166.430	67.387
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>5.040.001</b>	<b>3.533.314</b>	<b>2.545.878</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.786.359</b>	<b>7.226.114</b>	<b>3.519.592</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
✓ Capital	2.087.400	1.380.600	903.600
✓ Otros resultados integrales	338.560	80.893	94.628
✓ Reservas	574.726	574.726	556.712
Resultados acumulados	(117.156)	(119.378)	20.350
Resultados del ejercicio	539.305	706.868	338.572
Patrimonio neto atribuible a los dueños de la compañía	3.422.835	2.623.709	1.913.862
Interés no controlante	133.140	120.412	52.668
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>3.555.975</b>	<b>2.744.121</b>	<b>1.966.530</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>11.342.334</b>	<b>9.970.235</b>	<b>5.486.122</b>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO POR EL EJERCICIO TERMINADO 2024/2023/2022

(Expresado en millones de guaraníes)

	31-Dec-24	31-Dec-23	31-Dec-22
Ingresos	13.018.314	11.883.841	8.263.719
Costo de ventas	(10.353.382)	(9.613.236)	(7.007.969)
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>2.664.932</b>	<b>2.270.605</b>	<b>1.255.750</b>
Gastos de comercialización y distribución	(324.605)	(274.514)	(129.568)
Gastos de administración	(786.137)	(661.974)	(367.521)
Perdidas netas por deterioro de activos financieros y contractuales	(126.516)	(38.961)	-
Otros ingresos	106.831	36.949	22.349
Otros gastos	(111.146)	(140.513)	(45.987)
<b>RESULTADO OPERATIVO</b>	<b>1.423.359</b>	<b>1.191.592</b>	<b>735.023</b>
<b>Resultados financieros</b>			
Intereses bancarios	(259.007)	(108.605)	(36.534)
Intereses por emisión de bonos	(231.656)	(193.994)	(199.670)
Gastos bancarios	(123.489)	(44.674)	(15.817)
Diferencia de cambio	(182.744)	35.848	(27.696)
<b>Resultados financieros neto</b>	<b>(796.896)</b>	<b>(311.425)</b>	<b>(279.717)</b>
Participación en los beneficios netos de las inversiones contabilizadas aplicando el metodo de la participación	4.222	-	-
<b>RESULTADO ANTES DEL IMPUESTO A LA RENTA</b>	<b>630.685</b>	<b>880.167</b>	<b>455.306</b>
Impuesto a la renta	(106.831)	(119.688)	(62.705)
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>523.854</b>	<b>760.479</b>	<b>392.601</b>
<b>Resultado atribuible a:</b>			
Dueños de la compañía	539.305	706.868	338.572
Interés no controlante	(15.451)	53.611	54.029

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**ESTADO DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADO POR EL PERIODO TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023/2024/2025**

*(Expresado en millones de guaraníes)*

	30/9/2025	30/9/2024	30/9/2023
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos corrientes</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	420.827	634.799	195.619
Cuentas por cobrar	3.852.752	3.528.172	2.682.259
Otras cuentas por cobrar	1.057.881	1.166.681	1.662.944
Inventarios	2.007.391	1.870.582	1.462.747
Activos biológicos	548.458	535.396	-
Otros activos	-	-	394
<b>Total de activos corrientes</b>	<b>7.887.309</b>	<b>7.735.630</b>	<b>6.003.963</b>
<b>Activos no corrientes</b>			
Cuentas por cobrar	1.631	1.614	288
Otras cuentas por cobrar	398.654	611.320	377.620
Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación	-	34.309	98.492
Propiedad, planta y equipo	2.496.883	2.146.553	1.680.271
Plusvalía	71.098	71.098	-
Propiedades de inversión	59.193	65.929	61.673
Otros activos	-	-	1.228
<b>Total de activos no corrientes</b>	<b>3.027.459</b>	<b>2.930.823</b>	<b>2.219.572</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>10.914.768</b>	<b>10.666.453</b>	<b>8.223.535</b>
<b>Pasivos corrientes</b>			
Deudas financieras	1.838.907	1.683.257	1.284.912
Cuentas por pagar comerciales	549.319	510.499	685.669
Otras cuentas por pagar	420.420	432.062	650.195
<b>Total pasivos corrientes</b>	<b>2.808.646</b>	<b>2.625.818</b>	<b>2.620.776</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Deudas financieras	4.043.639	4.323.403	2.624.058
Cuentas por pagar comerciales	4.201	4.680	120.248
Pasivo por impuesto diferido	153.945	96.905	43.542
Otras cuentas por pagar	293.255	258.063	86.700
<b>Total pasivos no corrientes</b>	<b>4.495.040</b>	<b>4.683.051</b>	<b>2.874.548</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.303.686</b>	<b>7.308.869</b>	<b>5.495.324</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>			
Capital	2.482.500	1.380.600	903.600
Reservas	576.624	615.857	552.143
Resultados acumulados	(24.236)	628.239	468.053
Resultado del ejercicio	529.661	410.364	620.755
Ajuste de conversión	(29.269)	164.462	80.765
Patrimonio atribuible a los propietarios de la empresa	3.535.280	3.199.522	2.625.316
Intereses no controladores	75.802	158.062	102.895
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<b>3.611.082</b>	<b>3.357.584</b>	<b>2.728.211</b>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO</b>	<b>10.914.768</b>	<b>10.666.453</b>	<b>8.223.535</b>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

**ESTADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES CONSOLIDADO POR EL PERIODO  
TERMINADO EL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2023/2024/2025**

*(Expresado en millones de guaraníes)*

	2025	2024	2023
Ganancia	12.439.639	9.515.843	7.931.128
Costo de ventas	(10.041.161)	(7.671.456)	(6.388.783)
<b>Beneficio bruto</b>	<b>2.398.478</b>	<b>1.844.387</b>	<b>1.542.345</b>
Gastos de operación y comercialización	(245.325)	(246.024)	(180.056)
Gastos de administración	(677.334)	(606.431)	(381.308)
Otros ingresos	370.092	70.897	11.460
Otros gastos	(488.430)	(140.473)	-
<b>Beneficio operativo</b>	<b>1.357.481</b>	<b>922.356</b>	<b>992.441</b>
Gastos por intereses	(201.405)	(171.235)	(58.821)
Interés por emisión de bonos	(202.897)	(173.009)	(125.790)
Gastos bancarios	(117.271)	(86.863)	(33.493)
Diferencia de cambio	(221.565)	(12.508)	(28)
<b>Costos financieros netos</b>	<b>(743.138)</b>	<b>(443.615)</b>	<b>(218.132)</b>
<b>Utilidad antes de impuesto a la renta</b>	<b>614.343</b>	<b>478.741</b>	<b>774.309</b>
Impuesto a la renta	(78.094)	(56.005)	(106.199)
<b>Utilidad del periodo</b>	<b>536.249</b>	<b>422.736</b>	<b>668.110</b>
Utilidad atribuible a:			
Propietarios de la empresa	529.661	410.364	620.755
Interés no controlador	6.588	12.372	47.355

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente

## 4.2. RATIOS Y OTRAS VARIABLES DE LOS ÚLTIMOS TRES EJERCICIOS Y DE LA ÚLTIMA INFORMACIÓN TRIMESTRAL CERRADA

### 4.2.1. SITUACIÓN LOCAL

	DIC.2024	DIC.2023	DIC.2022
Ingresos Operativos Netos	4.571.162	4.223.418	4.682.360
Resultados Netos	539.305	706.868	338.572
Activo Total	7.706.122	6.245.120	4.564.969
Pasivo Total	4.283.287	3.621.411	2.651.107
Patrimonio neto	3.422.835	2.623.709	1.913.862
Deudas Financieras	3.116.433	2.738.574	2.335.190
<b>Margen Líquido</b>			
(Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	11,80%	16,74%	7,23%
<b>Rentabilidad del Activo</b>			
(Resultado Neto/Activo Total)	7,00%	11,32%	7,42%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>			
(Resultado Neto/Patrimonio Neto)	15,76%	26,94%	17,69%
<b>Liquidez Corriente</b>			
(Activo Corriente/Pasivo Corriente)	5,46	4,98	7,78
Activo Corriente	3.943.969	3.890.901	3.032.800
Pasivo Corriente	722.035	780.860	389.741
Bienes de Cambio	580.492	659.366	530.490
<b>Ratio de Prueba Ácida</b>			
(Activo Corriente-Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente)	4,66	4,14	6,42
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b>			
(Pasivo Total/Activo Total)	0,56	0,58	0,58
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b>			
(Pasivo Total/Patrimonio Neto)	1,25	1,38	1,39

Jair Antonio de Lima  
Presidente

	SET.2025	SET.2024	SET.2023
Ingresos Operativos Netos	3.908.183	3.248.788	3.186.475
Resultados Netos	529.661	410.364	144.157
Activo Total	7.845.798	7.269.570	5.533.163
Pasivo Total	4.310.518	4.070.048	3.397.820
Patrimonio neto	3.535.280	3.199.522	2.135.343
Deudas Financieras	3.316.996	3.026.733	2.760.134
<b>Margen Líquido</b>			
(Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	13,55%	12,63%	4,52%
<b>Rentabilidad del Activo</b>			
(Resultado Neto/Activo Total)	6,75%	5,64%	2,61%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>			
(Resultado Neto/Patrimonio Neto)	14,98%	12,83%	6,75%
<b>Liquidez Corriente</b>			
(Activo Corriente/Pasivo Corriente)	3,16	2,58	3,65
Activo Corriente	3.447.860	3.601.140	3.639.916
Pasivo Corriente	1.091.048	1.393.744	997.575
Bienes de Cambio	752.111	731.120	560.343
<b>Ratio de Prueba Ácida</b>			
(Activo Corriente-Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente)	2,47	2,06	3,09
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b>			
(Pasivo Total/Activo Total)	0,55	0,56	0,61
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b>			
(Pasivo Total/Patrimonio Neto)	1,22	1,27	1,59

Calidad en Carnes

Jair Antonio de Lima  
Presidente

#### 4.2.2. SITUACIÓN CONSOLIDADA

	Dic.2024	Dic.2023	Dic.2022
Ingresos Operativos Netos	13.018.314	11.883.841	8.263.719
Resultados Netos	523.854	760.479	392.601
Activo Total	11.342.334	9.970.235	5.486.122
Pasivo Total	7.786.359	7.226.114	3.519.592
Patrimonio neto	3.555.975	2.744.121	1.966.530
Deudas Financieras	6.406.870	4.548.704	2.696.296
<b>Margen Líquido</b>			
(Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	4,02%	6,40%	4,75%
<b>Rentabilidad del Activo</b>			
(Resultado Neto/Activo Total)	4,62%	7,63%	7,16%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>			
(Resultado Neto/Patrimonio Neto)	14,73%	27,71%	19,96%
<b>Liquidez Corriente</b>			
(Activo Corriente/Pasivo Corriente)	2,99	2,04	3,91
Activo Corriente	8.220.796	7.546.768	3.811.488
Pasivo Corriente	2.746.358	3.692.800	973.714
Bienes de Cambio	1.797.167	1.423.253	998.464
<b>Ratio de Prueba Ácida</b>			
(Activo Corriente-Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente)	2,34	1,66	2,89
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b>			
(Pasivo Total/Activo Total)	0,69	0,72	0,64
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b>			
(Pasivo Total/Patrimonio Neto)	2,19	2,63	1,79

Jair Antonio de Lima  
Presidente

	SET.2025	SET.2024	SET.2023
Ingresos Operativos Netos	12.439.639	9.515.843	7.931.128
Resultados Netos	536.249	422.736	668.110
Activo Total	10.914.768	10.666.453	8.223.535
Pasivo Total	7.303.686	7.308.869	5.495.324
Patrimonio neto	3.611.082	3.357.584	2.728.211
Deudas Financieras	5.882.546	6.006.660	3.908.970
<b>Margen Líquido</b>			
(Resultado Neto/Ingresos Operativos Netos)	4,31%	4,44%	8,42%
<b>Rentabilidad del Activo</b>			
(Resultado Neto/Activo Total)	4,91%	3,96%	8,12%
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>			
(Resultado Neto/Patrimonio Neto)	14,85%	12,59%	24,49%
<b>Liquidez Corriente</b>			
(Activo Corriente/Pasivo Corriente)	2,81	2,95	2,29
Activo Corriente	7.887.309	7.735.630	6.003.963
Pasivo Corriente	2.808.646	2.625.818	2.620.776
Bienes de Cambio	2.007.391	1.870.582	1.462.747
<b>Ratio de Prueba Ácida</b>			
(Activo Corriente-Bienes de Cambio)/Pasivo Corriente)	2,09	2,23	1,73
<b>Apalancamiento respecto al Activo</b>			
(Pasivo Total/Activo Total)	0,67	0,69	0,67
<b>Apalancamiento respecto al Patrimonio</b>			
(Pasivo Total/Patrimonio Neto)	2,02	2,18	2,01

#### **4.3. DEUDAS FINANCIERAS: BANCARIAS, BURSÁTILES Y OTRAS DEUDAS FINANCIERAS (INFORME DE DEUDAS AL 30/09/2025):**

#### **4.4. DEUDAS PRIVILEGIADAS, GARANTÍAS PRENDARIAS O HIPOTECARIAS A FAVOR DE TERCEROS:**

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## Deudas financieras garantizadas de la sociedad.

(Cifras expresadas en guaraníes)

Las deudas financieras al 30 de septiembre de 2025 se componen como siguen:

Corto plazo	USD	Guaraníes	Garantía
<b>Entidades financieras</b>			
Banco Nacional de Fomento	19.586.452	137.152.368.260	Hipotecaria
<b>Total</b>	<b>19.586.452</b>	<b>137.152.368.260</b>	
<b>Mercado de valores</b>			
Bonos bursátiles - internacionales	4.220.859	29.556.183.380	Fiduciaria
<b>Total</b>	<b>4.220.859</b>	<b>29.556.183.380</b>	
<b>Largo plazo</b>			
Banco Nacional de Fomento	6.193.174	43.367.142.569	Hipotecaria
<b>Total</b>	<b>6.193.174</b>	<b>43.367.142.569</b>	
<b>Mercado de valores</b>			
Bonos bursátiles - Internacionales	270.104.453	1.891.382.119.301	Fiduciaria
<b>Total</b>	<b>270.104.453</b>	<b>1.891.382.119.301</b>	

Tal como se revela en los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad constituyó en 2020 un fideicomiso identificado como "Contrato de Fideicomiso de Administración y Garantía- Bonos Internacionales Frigorífico Concepción S.A." Entre Frigorífico Concepción S.A. (fideicomitente), Wilmington Trust National Association (beneficiario) y Finexpar S.A.E.C.A. (fiduciario). El 21 de julio se modificó el Contrato de Fideicomiso de Seguridad que rige la nueva emisión de bonos, disponiendo (i) la liberación de la garantía del Fideicomiso sobre todas las garantías, excepto los bienes inmuebles y equipos, y la eliminación de los garantes individuales iniciales, (ii) el cambio de la definición de las obligaciones garantizadas bajo los bonos, (iii) la eliminación de la obligación de mantener un valor mínimo de las cuentas por cobrar como garantía y (iv) el cambio de Wilmington Trust National Association por The Bank of New York Mellon como fiduciario y beneficiario del Contrato de Fideicomiso de Seguridad. Además, se firmó un Contrato de Pignoración de Acciones en Bolivia, que otorga una garantía de primera prioridad sobre las acciones de BFC propiedad de la Compañía.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## 5. TRAYECTORIA EN EL MERCADO BURSÁTIL

### 5.1 Año de ingreso:

Inscripción en la Comisión Nacional de Valores: Según Resolución N.º 1.259/10 del 10 de marzo de 2010.

### 5.2. Registro de Bolsa:

Inscripción en la Bolsa de Valores Asunción: Según Resolución N.º 899/10 del 12 de marzo de 2010.

5.3. Categoría bajo la cual fue registrada: Sociedad Anónima.

### 5.4. Cuadro resumen de todas las emisiones:

#### TITULOS RENTA FIJA

#### ✓ Sistema Tradicional

Resolución de Emisión		Fecha	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido y Pagado	Destino de la Emisión
CNV N°	BVA N°							
1.259/10	899/10	12/03/10	A	G.	25.000.000.000	25.000.000.000	25.000.000.000	Los fondos obtenidos en esta emisión serán utilizados para capital operativo, con el objeto de optimizar los costos de adquisición de mercaderías (ganado vacuno) y obtención de valor agregado con los subproductos, como ser procesamiento de biodiesel, procesamiento de cuero wet blue, harina de carne y hueso, y a la vez lograr mejores condiciones de financiamiento y precios más competitivos

#### ✓ Sistema Electrónico de Negociación

#### BONOS BURSÁTILES DE CORTO PLAZO

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Resolución de Emisión	Fecha	BBCP	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación	Destino de la Emisión
Bolsa										
1.203/13	24/9/2013	G1	1	Guaraníes	4.400.000.000	4.400.000.000	4.400.000.000	24/6/2014	Pagado	Captación de Capital operativo
1.203/13	21/10/2013	G1	2	Guaraníes	4.400.000.000	2.904.000.000	2.904.000.000	21/7/2014	Pagado	
1.274/14	21/5/2014	G2	1	Guaraníes	3.500.000.000	3.500.000.000	3.500.000.000	20/2/2015	Pagado	
1.274/14	4/6/2014	G2	2	Guaraníes	3.500.000.000	3.500.000.000	3.500.000.000	6/3/2015	Pagado	
1.274/14	20/6/2014	G2	3	Guaraníes	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000	20/3/2015	Pagado	
1.693/17	21/12/2017	G3	1	Guaraníes	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	17/9/2018	Pagado	
1.706/18	15/1/2018	G3	2	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	12/10/2018	Pagado	
1.788/18	11/10/2018	G4	1	Guaraníes	5.000.000.000	4.386.000.000	4.386.000.000	9/4/2019	Pagado	
1.835/19	31/1/2019	G4	2	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	28/10/2019	Pagado	
1931/19	8/10/2019	G5	1	Guaraníes	6.500.000.000	6.500.000.000	6.500.000.000	3/7/2020	Pagado	
1990/20	6/1/2020	G5	2	Guaraníes	6.500.000.000	6.500.000.000	6.500.000.000	26/9/2020	Pagado	
2058/20	26/5/2020	G6	1	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	20/5/2021	Pagado	
2085/20	3/7/2020	G6	2	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	25/6/2021	Pagado	
2096/20	17/7/2020	G7	1	Guaraníes	7.000.000.000	7.000.000.000	7.000.000.000	12/7/2021	Pagado	

<b>TOTALES EMISIONES BBCP EN GUARANÍES</b>	<b>74.800.000.000</b>	<b>72.690.000.000</b>	<b>72.690.000.000</b>
--------------------------------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------

Resolución de Emisión	Fecha	BBCP	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación	Destino de la Emisión
Bolsa										
1.185/13	7/8/2013	D1	1	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	9/5/2014	Pagado	Captación de Capital operativo
1.270/14	21/5/2014	D2	1	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	20/2/2015	Pagado	
1.275/14	10/6/2014	D2	2	Dólares Americanos	1.000.000	646.000	646.000	10/3/2015	Pagado	
1.300/14	24/9/2014	D2	3	Dólares Americanos	500.000	500.000	500.000	25/6/2015	Pagado	
1.694/17	21/12/2017	D3	1	Dólares Americanos	1.500.000	1.500.000	1.500.000	17/9/2018	Pagado	
1.707/18	15/1/2018	D3	2	Dólares Americanos	1.500.000	1.500.000	1.500.000	12/10/2018	Pagado	
1.789/18	11/10/2018	D4	1	Dólares Americanos	1.500.000	940.000	940.000	20/3/2019	Pagado	
1.836/19	31/1/2019	D4	2	Dólares Americanos	1.500.000	1.000.000	1.000.000	28/10/2019	Pagado	
1932/19	8/10/2019	D5	1	Dólares Americanos	1.100.000	1.100.000	1.100.000	3/7/2020	Pagado	
1991/20	6/1/2020	D5	2	Dólares Americanos	1.100.000	1.100.000	1.100.000	26/9/2020	Pagado	
2059/20	26/5/2020	D6	1	Dólares Americanos	1.500.000	1.500.000	1.500.000	20/5/2021	Pagado	
2097/20	17/7/2020	D7	1	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	12/7/2021	Pagado	
2101/20	27/7/2020	D7	2	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	22/7/2021	Pagado	

<b>TOTALES EMISIONES BBCP EN DÓLARES AMERICANOS</b>	<b>15.200.000</b>	<b>13.786.000</b>	<b>13.786.000</b>
-----------------------------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------

\*Saldo de USD. 354.000 de la Serie 2 del Programa USD2 de BBCP del Frigorífico Concepción fue anulado por Resolución BVA N° 1.286/14 de fecha 16/07/2014.

\* Saldo de USD. 560.000 de la Serie 1 del Programa USD4 de BBCP del Frigorífico Concepción fue anulado por Resolución BVA N° 1.855/19 de fecha 11/03/2019.

\* Saldo de Gs. 614.000.000 de la Serie 1 del Programa G4 de BBCP del Frigorífico Concepción fue anulado por Resolución BVA N° 1.855/19 de fecha 11/03/2019.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## Programas de Emisión Global

Resolución de Emisión		Fecha	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación	Destino de la Emisión
CNV	Bolsa										
84E/14	1352	20/1/2015	G1	1	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	16/1/2018	Pagado	Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados a capital operativo, con el objeto de financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento de las exportaciones. La recuperación de los fondos en las ventas regionales es de aproximadamente 40 días y para Europa y Asia de hasta 70 días, como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores.
84E/15	1352	20/1/2015	G1	2	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	15/1/2019	Pagado	
84E/16	1352	20/1/2015	G1	3	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	14/1/2020	Pagado	
84E/17	1363	29/1/2015	G1	4	Guaraníes	5.000.000.000	5.000.000.000	5.000.000.000	7/3/2019	Pagado	
84E/18	1363	29/1/2015	G1	5	Guaraníes	10.000.000.000	10.000.000.000	10.000.000.000	28/1/2020	Pagado	

TOTALES EMISIONES EN GUARANÍES	30.000.000.000	30.000.000.000	30.000.000.000
--------------------------------	----------------	----------------	----------------

Resolución de Emisión		Fecha	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación	Destino de la Emisión
CNV	Bolsa										
4E/16	1488	22/1/2016	G2	1	Guaraníes	1.300.000.000	1.300.000.000	1.300.000.000	17/1/2019	Pagado	El 50% de la colocación de bonos, será destinado a la reestructuración de deudas bancarias a corto plazo, transfiriéndolas a largo plazo. Alrededor del 15% de los bonos serán destinados a obras de ampliación de las plantas de Ciclo II (Est. 49) y Ciclo completo de Roque Alonso (adecuación industrial para el mercado de Chile e Israel) (Est. 42), como también a la apertura de la unidad de producción de hamburguesas. El saldo restante del 35% de los bonos colocados, serán destinados a capital operativo, para financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento en las exportaciones. La recuperación de los fondos en las ventas regionales es de aproximadamente 40 días y para Europa y Asia de hasta 70 días, como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores.
4E/16	1488	22/1/2016	G2	2	Guaraníes	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000	16/1/2020	Pagado	
4E/16	1488	22/1/2016	G2	3	Guaraníes	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000	14/1/2021	*Pagado	
4E/16	1495	4/2/2016	G2	4	Guaraníes	2.000.000.000	2.000.000.000	2.000.000.000	31/1/2019	Pagado	
4E/16	1495	4/2/2016	G2	5	Guaraníes	3.700.000.000	3.700.000.000	3.700.000.000	30/1/2020	*Pagado	
4E/16	1495	4/2/2016	G2	6	Guaraníes	4.000.000.000	4.000.000.000	4.000.000.000	28/1/2021	*Pagado	
4E/16	1515	5/4/2016	G2	7	Guaraníes	3.500.000.000	3.500.000.000	3.500.000.000	2/4/2019	Pagado	
4E/16	1515	5/4/2016	G2	8	Guaraníes	5.500.000.000	5.500.000.000	5.500.000.000	30/3/2021	*Pagado	

\*Pagado con Rescate Anticipado el 28/01/2020 según Resolución BVPASA N° 2000/20 de fecha 22/01/2020

TOTALES EMISIONES EN GUARANÍES	28.000.000.000	28.000.000.000	28.000.000.000
--------------------------------	----------------	----------------	----------------

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Resolución de Emisión		Fecha	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación	Destino de la Emisión
CNV	Bolsa										
85E/19	1353	20/1/2015	D1	1	Dólares Americanos	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	17/1/2017	Pagado	Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados a capital operativo, con el objeto de financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento en las exportaciones. La recuperación de los fondos en las ventas regionales es de aproximadamente 40 días y para Europa y Asia de hasta 70 días, como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores.
85E/19	1353	20/1/2015	D1	2	Dólares Americanos	1.000.000.000	1.000.000.000	1.000.000.000	16/1/2018	Pagado	

TOTALES EMISIONES EN GUARANÍES	2.000.000.000	2.000.000.000	2.000.000.000
--------------------------------	---------------	---------------	---------------

Resolución de Emisión		Fecha	PEG	Serie	Moneda	Monto Emitido	Monto Colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación	Destino de la Emisión
CNV	Bolsa										
5E/16	1489	22/1/2016	D2	1	Dólares Americanos	750.000	750.000	750.000	17/1/2019	Pagado	<ul style="list-style-type: none"> <li>El 50% de la colocación de bonos, será destinado a la reestructuración de deudas bancarias a corto plazo, transfiriéndolas a largo plazo.</li> <li>Alrededor del 15% de los bonos serán destinados a obras de ampliación de las plantas de Ciclo II (Est. 49) y Ciclo completo de Roque Alonso (adecuación industrial para el mercado de Chile e Israel) (Est. 42), como también a la apertura de la unidad de producción de hamburguesas</li> <li>El saldo restante del 35% de los bonos colocados, serán destinados a capital operativo, para financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento en las exportaciones. La recuperación de los fondos en las ventas regionales es de aproximadamente 40 días y para Europa y Asia de hasta 70 días, como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores.</li> </ul>
5E/16	1489	22/1/2016	D2	2	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	16/1/2020	Pagado	
5E/16	1489	22/1/2016	D2	3	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	14/1/2021	*Pagado	
5E/16	1489	22/1/2016	D2	4	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	13/1/2022	*Pagado	
5E/16	1496	4/2/2016	D2	5	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	31/1/2019	Pagado	
5E/16	1496	4/2/2016	D2	6	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	30/1/2020	*Pagado	
5E/16	1496	4/2/2016	D2	7	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	28/1/2021	*Pagado	
5E/16	1496	4/2/2016	D2	8	Dólares Americanos	1.000.000	1.000.000	1.000.000	27/1/2022	*Pagado	
5E/16	1541	27/7/2016	D2	9	Dólares Americanos	2.500.000	2.500.000	2.500.000	22/7/2020	*Pagado	
5E/16	1608	27/1/2017	D2	10	Dólares Americanos	750.000	750.000	750.000	28/5/2020	*Pagado	
5E/16	1608	27/1/2017	D2	11	Dólares Americanos	750.000	750.000	750.000	26/5/2022	*Pagado	
5E/16	1614	24/2/2017	D2	12	Dólares Americanos	3.250.000	3.250.000	3.250.000	20/2/2020	*Pagado	

\*Pagado con Rescate Anticipado el 28/01/2020 según Resolución BVPASA N° 2001/20 de fecha 22/01/2020

Jair Antonio de Lima  
Presidente

Resolución de Emisión		Fecha Emisión	PEG	Serie	Moneda	Monto emitido	Monto colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación
CNV	BVA									
060_08062022	2494/22	6/9/2022	G3	1	Guaraníes	70.000.000.000	70.000.000.000	0	31/8/2027	Vigente
060_08062022	2513/22	20/10/2022	G3	2	Guaraníes	35.000.000.000	35.000.000.000	35.000.000.000	16/10/2025	Pagado
060_08062022	2630/23	23/3/2023	G3	3	Guaraníes	15.000.000.000	15.000.000.000	0	23/3/2026	Vigente
060_08062022	2655/23	25/4/2023	G3	4	Guaraníes	10.000.000.000	10.000.000.000	0	24/4/2026	Vigente
060_08062022	2813/23	12/10/2023	G3	5	Guaraníes	75.000.000.000	75.000.000.000	0	6/4/2026	Vigente
060_08062022	2847/23	27/11/2023	G3	6	Guaraníes	100.000.000.000	100.000.000.000	100.000.000.000	2/12/2024	Pagado
060_08062022	2943/24	19/3/2024	G3	7	Guaraníes	45.000.000.000	45.000.000.000	0	16/3/2027	Vigente
060_08062022	3151/25	26/11/2024	G3	8	Guaraníes	100.000.000.000	100.000.000.000	0	23/11/2027	Vigente
060_08062022	3207/25	14/01/2025	G3	9	Guaraníes	69.384.000.000	69.384.000.000	0	08/01/2030	Vigente
060_08062022	3344/25	5/06/2025	G3	10	Guaraníes	58.924.000.000	58.924.000.000	0	03/06/2027	Vigente

**Destino de los fondos:** Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados a capital operativo, dada la expansión de faena proyectada con la apertura de nuevos mercados, como el de Estados Unidos y otros potenciales, y de igual manera, financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento en las exportaciones. como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores.

Resolución de Emisión		Fecha Emisión	PEG	Serie	Moneda	Monto emitido	Monto colocado	Monto Vencido	Vencimiento	Situación
CNV	BVA									
059_08062022	2464/22	7/7/2022	USD3	1	Dólar	10.000.000	10.000.000	0	28/6/2029	Vigente
059_08062022	2944/22	19/3/2024	USD3	2	Dólar	10.000.000	10.000.000	0	16/3/2027	Vigente

**Destino de los fondos:** Los fondos obtenidos en esta emisión serán destinados a capital operativo, dada la expansión de faena proyectada con la apertura de nuevos mercados, como el de Estados Unidos y otros potenciales, y de igual manera, financiar los plazos de recuperación de las cuentas por cobrar generado por el aumento en las exportaciones. como también, optimizar los costos de adquisición de mercaderías con los proveedores.

### **TITULOS RENTA VARIABLE:**

NO APLICABLE

### **5.5. Cuadro resumen de las emisiones:**

#### **EMISIONES VIGENTES**

Este punto fue incluido en el punto anterior, detallando vencimientos y situación (Pagado o Vigente) de cada una de las series emitidas por FRIGORIFICO CONCEPCIÓN S.A., a lo largo de su trayectoria Bursátil.

#### **EMISION INTERNACIONAL DE BONOS SENIOR GARANTIZADOS.**

El 29 de enero de 2020, FRIGORIFICO CONCEPCION S.A. (la "Sociedad") emitió Bonos Corporativos Garantizados (Regla 144 A/Reg. S) cotizados en el Mercado del gran ducado de Luxemburgo, con vencimiento en enero de 2025 (los "Bonos Iniciales"), de acuerdo con el Contrato de Emisión de fecha 29 de enero de 2020 (complementado por el Primer Contrato Suplementario, de fecha 8 de octubre de 2020; el Segundo Contrato Suplementario, de fecha

Jair Antonio de Lima  
Presidente

28 de octubre de 2020; y el Tercer Contrato Suplementario, de fecha 22 de diciembre de 2020, colectivamente, el "Contrato"), entre la Sociedad, Frigorífico BFC S. A. (el "Garante"), Wilmington Trust, National Association, (el "Fiduciario"), como fiduciario, registrador, agente de pagos y agente de transferencias y GLAS Americas LLC, como agente de garantías (el "Agente de Garantías"), por un monto total de US\$ 161,000,000;

El 21 de julio de 2021, la Compañía emitió Bonos Corporativos Garantizadas al 7,700% (Regla 144 A / Reg. S) por US\$ 300,000,000, con vencimiento en julio de 2028 (las "Nuevas Notas"), también cotizadas en la Bolsa de Valores de Luxemburgo, de acuerdo con el Contrato de Garantía de fecha 21 de julio de 2021, entre la Compañía, Frigorífico BFC S. A. (el "Garante Inicial"), The Bank of New York Mellon, (el "Fiduciario"), como fiduciario, registrador y agente de pagos y GLAS Americas LLC, como agente de garantías (el "Agente de Garantías").

Los Nuevos Bonos están garantizados por bienes inmuebles de la Compañía, amparados por un Contrato de Fideicomiso de Garantía regido por las leyes de la República del Paraguay y administrado por Financiera Finexpar S.A.E.C.A. como fiduciario local (el "Fiduciario Local"), y están garantizados por un Contrato de Prenda de Acciones en Bolivia, que otorga una garantía real de primera prioridad sobre las acciones de la Compañía en el Garante Inicial, y reconocido por el Agente de la Garantía.

Los procedimientos de los Nuevos Bonos fueron utilizados para pagar los gastos de la oferta pública, para cancelar los Bonos Iniciales, para la adquisición de activos estratégicos, y para capital de trabajo de la Compañía.

BONOS BURSATILES INTERNACIONALES	SEPTIEMBRE 2025		DICIEMBRE 2024		DICIEMBRE 2023	
	USD	Gs.	USD	Gs.	USD	Gs.
<b>CORRIENTE</b>						
Bonos de Deudas emitidos - Dólares	-	-	-	-	-	-
Intereses a pagar por bonos emitidos - internacionales	26.107.955	182.818.603.281	33.156.740	259.659.051.457	23.100.000	168.130.347.000
Intereses a devengar por bonos - internacionales	-21.887.096	-153.262.419.901	-22.955.551	-179.770.888.872	-12.868.207	-93.659.571.783
Costo de prestamo	-	-	-	-	-	-
	<b>4.220.859</b>	<b>29.556.183.380</b>	<b>10.201.189</b>	<b>79.888.162.585</b>	<b>10.231.793</b>	<b>74.470.775.217</b>
<b>NO CORRIENTE</b>						
Bonos emitidos - internacionales.	284.248.000	1.990.421.037.680	298.124.000	2.334.686.556.240	300.000.000	2.183.511.000.000
Intereses a pagar por bonos - internacionales.	39.550.010	276.945.387.275	58.698.963	459.686.844.586	92.400.000	672.521.388.000
Intereses a devengar por bonos - internacionales.	-39.550.010	-276.945.387.275	-58.698.963	-459.686.844.586	-92.400.003	-672.521.409.835
Costo de prestamo LP	-14.143.547	-99.038.918.379	-19.028.979	-149.020.879.343	-24.630.857	-179.272.490.663
	<b>270.104.453</b>	<b>1.891.382.119.301</b>	<b>279.095.021</b>	<b>2.185.665.676.897</b>	<b>275.369.140</b>	<b>2.004.238.487.502</b>

Jair Antonio de Lima  
Presidente

BONOS BURSATILES LOCALES	SEPTIEMBRE 2025		DICIEMBRE 2024		DICIEMBRE 2023	
	USD	Gs.	USD	Gs.	USD	Gs.
<b>CORRIENTE</b>						
Bonos de Deudas emitidos - locales	8.568.479	60.000.000.023	-	-	-	-
Intereses a pagar por bonos emitidos - lo	9.854.599	69.005.945.455	7.451.342	58.353.393.497	6.157.247	44.814.721.848
Intereses a devengar por bonos - locales	-8.657.784	-60.625.351.789	-6.625.551	-51.886.410.488	-5.377.952	-39.142.724.499
	<b>9.765.294</b>	<b>68.380.593.689</b>	<b>825.791</b>	<b>6.466.983.009</b>	<b>779.295</b>	<b>5.671.997.349</b>
<b>NO CORRIENTE</b>						
Bonos emitidos - locales.	79.737.719	558.356.199.992	64.692.680	506.625.199.996	51.904.987	377.783.700.231
Intereses a pagar por bonos locales	11.866.192	83.091.938.022	11.598.300	90.829.305.991	8.008.190	58.286.569.851
Intereses a vencer. Bonos locales	-11.866.129	-83.091.501.071	-11.598.236	-90.828.801.344	-8.008.191	-58.286.577.129
Costo de transacción.	-76.640	-536.666.663	-95.344	-746.666.629	-	-
	<b>79.661.142</b>	<b>557.819.970.280</b>	<b>64.597.400</b>	<b>505.879.038.014</b>	<b>51.904.986</b>	<b>377.783.692.953</b>

**Cabe mencionar que cualquier emisión posterior a la descrita precedentemente y, en general cualquier incremento del endeudamiento, es previamente analizada, bajo los términos establecidos por dichos BONOS SENIOR GARANTIZADOS, a fin de ajustarse a los parámetros y condiciones pactados.**

#### 5.6. Antecedentes de suspensiones/prohibiciones:

En fecha 30.08.2024 la Superintendencia de Valores ha determinado el levantamiento de la suspensión automática para colocación en mercado primario de acciones y bonos de emisiones de la sociedad dispuesto en fecha 17.04.2024, debido a la regularización de la presentación de la Información Periódica Trimestral al 31.12.2023.

En fecha 14/08/2024 la Superintendencia de Valores ha determinado el levantamiento de la suspensión automática para colocación en mercado primario de acciones y bonos de emisiones de la sociedad dispuesto en fecha 21.05.2024, debido a la regularización de la presentación de la Información Periódica Trimestral al 31.03.2024.

En fecha 18.11.2024 la Superintendencia de Valores ha determinado el levantamiento de la suspensión automática para colocación en mercado primario de acciones y bonos de emisiones de la sociedad dispuesto en fecha 15.11.2024, debido a la regularización de la presentación de la Información Periódica Trimestral al 30.09.2024.

Jair Antonio de Lima  
Presidente

## 6. FACTORES DE RIESGOS:

### 6.1. Riesgos macroeconómicos

#### ✓ Riesgos tipo de cambio:

Teniendo en cuenta que en los últimos años nuestra moneda ha permanecido bastante estable frente al dólar americano, y que el Banco Central del Paraguay está actuando de manera eficiente en mantener el equilibrio de estas variables, consideramos que esta situación se mantendrá por los siguientes años, por lo cual creemos que no existe por el momento mayor riesgo de que nuestra moneda sufra fluctuaciones considerables que puedan llegar a afectar a la empresa.

#### ✓ Inflación:

Niveles de inflación altos perjudican a todas las empresas del país. En los últimos años se está observando que el promedio de tasas de inflación es inferior al promedio histórico del país, si bien este periodo de recuperación económica post pandemia, sumado a la coyuntura global del conflicto bélico entre Rusia y Ucrania, que afectan a los precios internacionales, principalmente del petróleo y sus derivados, muy fluctuante en los últimos tiempos y con efectos directos y transversales a varios rubros económicos a nivel mundial. Creemos que el Banco Central tiene herramientas suficientes y eficaces para influir sobre esta variable, aunque las perspectivas económicas de los próximos años, se ve bastante incierta y dependiente del manejo internacional de la faceta post pandémica y las cuestiones políticas subyacentes.

#### ✓ Tasas de Interés:

Desde hace algunos años las tasas de referencia del Banco Central han venido sosteniendo niveles estables. No obstante, y aunque la reactivación económica post pandemia, requiere niveles sostenidos y a la baja, en los últimos meses, se observan incrementos de las tasas de interés, tendencia que se perfila en aumento bajo las perspectivas actuales. Consideramos que el mercado paraguayo está poniéndose en sintonía con el mercado de la región. Además, el sistema financiero cuenta aún con buen nivel de liquidez.

### 6.2. Riesgos político-sociales:

Consideramos que las instituciones de nuestro país gozan de una fortaleza cada vez mayor y prevemos niveles mínimos de riesgo en ese ámbito.

### 6.3. Riesgos legales:

La empresa cuenta con asesoría legal e impositiva y cumple con las reglamentaciones y leyes vigentes, por tanto, no prevemos riesgos legales.

### 6.4. Riesgos ambientales:

Nuestra empresa realiza procesos de tratamiento de residuos y para el efecto posee instalaciones que se adecuan a las normas y reglamentaciones vigentes y aprobadas por autoridades competentes.

### 6.5. Riesgos de la industria:

Jair Antonio de Lima  
Presidente

La constante variación de los precios de la carne a nivel internacional, por una parte y la inestabilidad cambiaria del dólar, constituyen dos factores de riesgos permanentes para el negocio de las exportaciones.

#### 6.6. Riesgos propios de la empresa/proyecto:

**Salud animal:** la detección de Fiebre Aftosa en la población bovina del país, afectaría fundamentalmente al negocio, pues de ello derivaría el cierre de mercados externos, con efectos drásticos en el giro comercial, tanto para la empresa como para el país, pero actualmente los organismos que controlan estas exigencias están muy atentos a cualquier caso que pueda surgir, y también los ganaderos están conscientes de la importancia de la vacunación. De hecho, en el 2011 cuando se detectó el último brote de fiebre aftosa, el mercado se vio resentido en las exportaciones, pero gracias a la celosa gestión del SENACSA, se han elevado considerablemente los niveles de conciencia sobre el impacto que representa la implementación de la vacunación animal contra este riesgo.

**Factor climático:** sequías prolongadas o fenómenos climáticos que provoquen grandes inundaciones pueden afectar a la provisión de ganado en pie, además de los períodos de vacunación anuales que merman la oferta de ganado vacuno, lo cual puede dificultar el cumplimiento de los contratos de venta en las condiciones pactadas con clientes del exterior. Para suplir o contrarrestar este fenómeno contamos con los productores que se dedican al engorde intensivo (confinamiento), inclusive nosotros tenemos una infraestructura para 15.000 cabezas/año, principalmente para la época de poca oferta (julio, agosto y setiembre).

#### 7. HECHOS RELEVANTES

A la fecha de confección de este prospecto no hay hechos relevantes que mencionar.

*Jair Antonio de Lima*  
Presidente